



中国国际贸易促进委员会
CHINA COUNCIL FOR THE PROMOTION
OF INTERNATIONAL TRADE



企业对外投资国别(地区) 营商环境指南

塔吉克斯坦 (2020)

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

主	任	高 燕				
副	主	任	卢鹏起	张慎峰	陈建安	柯良栋
			张少刚	于健龙		
成	员		冯耀祥	聂文慧	李庆霜	刘 超
			王雪佳	孙 俊	路 鸣	史冬立
			张慧娟	刘 晖		

塔吉克斯坦卷	贾汇源	郑茗月	朱郑玲	徐华悻
编 写 组	孙 扬	袁 芳	姜蓓蓓	孟凡森
	房 硕			
审 校 组	郭周明	张永生	刘静知	



卷首语



改革开放以来，中国从引进来到走出去，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持引进来和走出去并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30多个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险

不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长 高燕
中国国际贸易促进会会长 高燕

目 录

第一篇

塔吉克斯坦概况

1 国家概况

1.1 地理环境	2
1.2 政治制度	2
1.3 司法体系	4
1.4 外交关系	4
1.5 社会人文	5

2 经济概览

2.1 宏观经济	7
2.2 发展规划	9
2.3 地区情况	10
2.4 基础设施	12
2.5 经济园区	14
2.6 多双边经贸协定	15

第二篇

塔吉克斯坦吸收外资 环境及政策

1 塔吉克斯坦营商环境

1.1 各方评价	18
1.2 优化营商环境相关举措	18
1.3 吸收外资基本情况	18
1.4 生产要素概况	20

2 塔吉克斯坦吸收外资政策法规

2.1 主管部门	21
2.2 市场准入	21
2.3 企业税收	22
2.4 土地获得	27
2.5 外汇相关规定	27
2.6 外资优惠政策	28

第三篇

中国企业对塔吉克斯坦投资

1 中塔经贸合作	
1.1 中塔双边贸易	32
1.2 中国对塔吉克斯坦投资概况	33
1.3 中塔经贸合作机制	35
1.4 中塔工商界交流与合作	36
2 对塔投资形式	
2.1 设立实体	37
2.2 兼并收购	38
2.3 联合研发	39
2.4 境外经贸合作区	39
3 投资目标行业	41
4 在塔投资建议与典型案例	
4.1 投资建议	46
4.2 典型案例	47

第四篇

中国企业融资

1 塔吉克斯坦金融市场概况	
1.1 银行体系	52
1.2 证券市场	53
1.3 保险市场	54
1.4 金融监管机构	54
2 融资渠道及方式	
2.1 境内融资	55
2.2 在塔融资	63
2.3 国际市场融资	64
2.4 多双边合作基金	69

第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

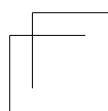
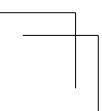
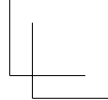
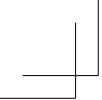
1 境内合规		3 经贸纠纷解决	
1.1 相关政策法规	76	3.1 诉讼	94
1.2 境外投资核准或备案	77	3.2 仲裁	95
1.3 境外直接投资外汇管理	79		
2 在塔合规运营		4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务	
2.1 劳工雇佣	81	4.1 国际商事争端预防与解决组织	96
2.2 财务及税务	85	4.2 商事仲裁	96
2.3 知识产权保护	87	4.3 知识产权保护	96
2.4 贸易管制	89	4.4 “两反一保”服务	98
2.5 反腐败与反商业贿赂、反垄断		4.5 商事认证服务	98
与反不正当竞争	91	4.6 商事调解服务	98
2.6 环境保护	92	4.7 合规建设服务	98
2.7 社会责任	93	4.8 其他相关服务	99

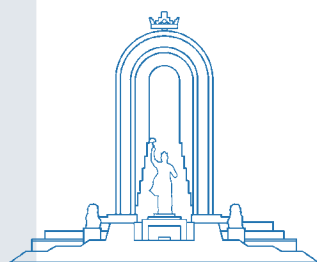
第六篇

在塔吉克斯坦工作
生活基本信息

1 签证及居留证	
1.1 签证类别	104
1.2 签证及居留证申请	105
2 租房	
2.1 租用住宿用房	106
2.2 主要租房中介机构	107
2.3 租房注意事项	107
3 医疗	
3.1 医疗体系概览	107
3.2 医疗保障制度	107
3.3 就医与买药	108
4 开设银行账户	
4.1 开设个人账户	109
4.2 开设公司账户	109
5 买车驾车	
5.1 购车须知	109
5.2 驾车须知	110

附录一	
中国国际贸易促进委员会简介	111
附录二	
塔吉克斯坦主要政府部门和 相关机构联系方式	112
附录三	
中国驻塔吉克斯坦主要政府部门和 相关机构联系方式	113
附录四	
塔吉克斯坦主要商协会联系方式	114
附录五	
塔吉克斯坦中资企业一览表	115
附录六	
塔吉克斯坦主要第三方服务机构 联系方式	117
附录七	
塔吉克斯坦大型展览会简介	118
附录八	
案例索引	119
鸣谢	120





第一篇 塔吉克斯坦概况

1 国家概况

1.1 地理环境^①

地理位置

塔吉克斯坦共和国（以下简称塔吉克斯坦）位于中亚东南部，面积 14.31 万平方公里，在“中亚五国”（土库曼斯坦、乌兹别克斯坦、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦和哈萨克斯坦）中国土面积最小。塔吉克斯坦地处内陆，西邻乌兹别克斯坦，北与吉尔吉斯斯坦接壤，东邻中国，南接阿富汗。境内多山，山地面积约占国土面积 93%，有“高山之国”的称号。

气候

塔吉克斯坦全境属典型的温带大陆性气候，春、冬多雨雪，夏、秋干燥少雨，年降水量 150~250 毫米。全境冬夏温差较大，1 月平均气温 -2~2℃，7 月平均气温为 23~30℃，冬季最低气温 -20℃，夏季最高气温可达 40℃。高山区随海拔高度增加大陆性气候加剧，南北温差较大。

人口

截至 2020 年 1 月，塔吉克斯坦人口总数达 931.68 万。塔吉克斯坦是一个多民族国家，共有 86 个民族，其中以塔吉克族为主体，占

总人口的 80%，其次乌兹别克族占 15.3%，俄罗斯族占 1%。

首都

塔吉克斯坦首都杜尚别，位于东五区，较北京时间晚 3 个小时。杜尚别坐落在吉萨尔盆地，海拔 750~930 米，面积 125 平方公里。冬季最低气温 -10℃，夏季最高气温可达 40℃。截至 2020 年 1 月，杜尚别人口为 86.3 万。

行政区划

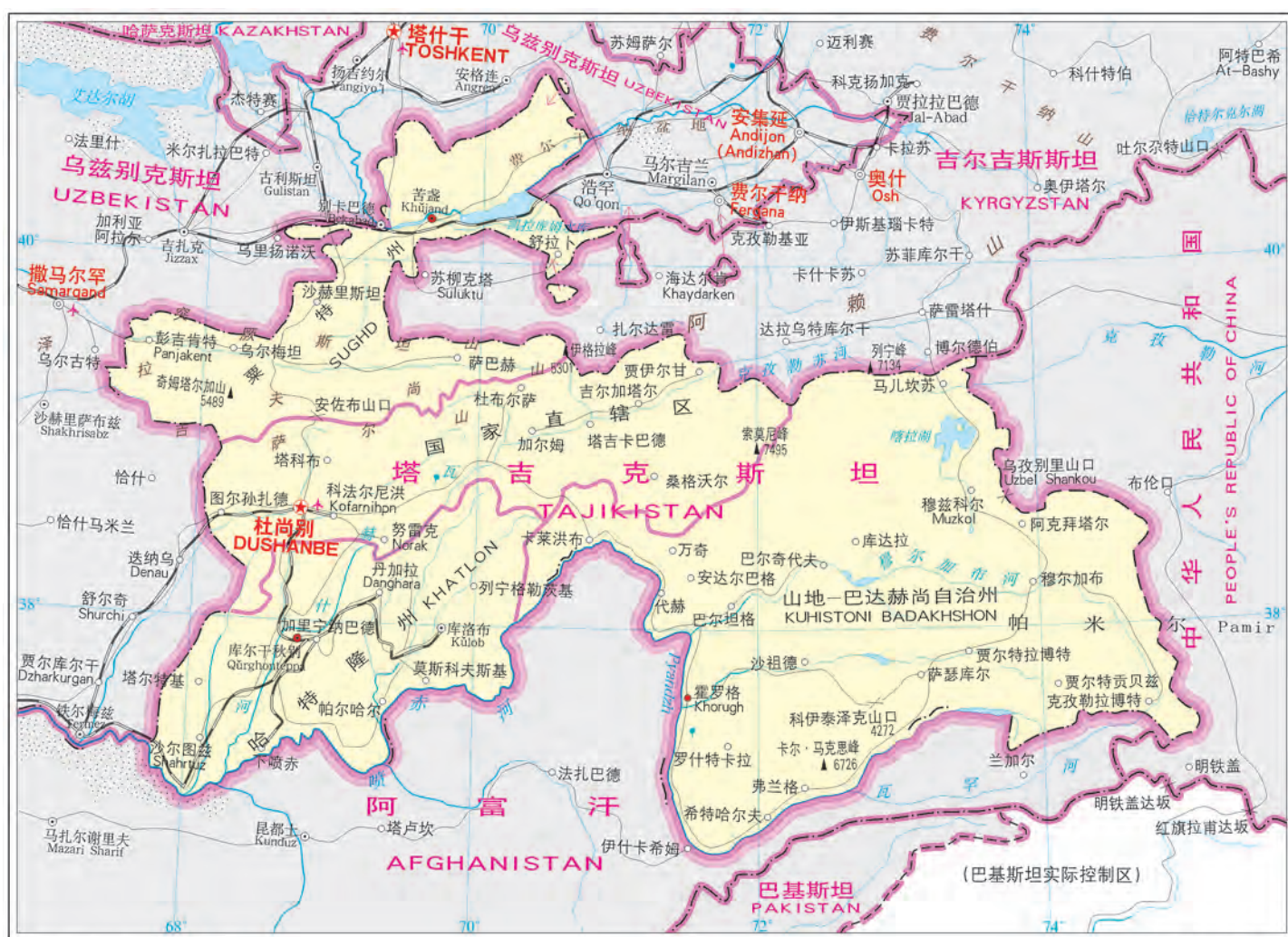
全国共分为 3 个州、1 个区和 1 个直辖市，分别是：戈尔诺—巴达赫尚自治州、索格特州（原列宁纳巴德州）、哈特隆州、中央直属区以及杜尚别市。主要城市有杜尚别、胡占德、库尔干秋别、霍罗格、库利亚布等。

1.2 政治制度

宪法

塔吉克斯坦于 1994 年以全民公决方式通

^① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>；塔吉克斯坦外交部 . <https://mfa.tj>.



审图号: GS(2020)6684号

比例尺 1:4 300 000

图 1-1 塔吉克斯坦地图^①

① 地图来源: 中国地图出版社。

过了第一部《宪法》。之后分别于1999年、2003年、2016年三次修改，主要是对总统候选人的相关规定、议会制度和伊斯兰政党等进行修改完善。

国家元首^①

总统为国家元首。现任总统埃莫马利·拉赫蒙（Emomali Rahmon）于1994年11月就任，1999年、2006年，2013年，2020年四次连任。本届任期到2027年。

行政机构

政府为国家最高行政机关，行使塔吉克斯坦的行政权。政府主要成员包括总理，副总理，外交部、国防部、内务部、司法部等各部长，国家安全委员会、国家投资和国有资产管理委员会主席，以及国家银行行长。总理和政府其他成员由总统任免，其任命须经过国民大会和众议员大会联席会议的批准。现任总理为科希尔·拉苏尔佐达。

议会

最高会议称“马吉利西·奥利”，为两院制议会，是国家最高代表机关和立法机关。上院称“马吉利西·米利”，意为民族院，下院称“马吉利西·纳莫扬达贡”，意为代表会议。上院33名议员，任期5年。其中由索格特州、哈特隆州、戈尔诺—巴达赫尚自治州、中央直属区和杜尚别市地方议会各选5

人，总统直接任命8人。下院设63个议席，其中41个按地方选区由选民选出，22个由党派选举中得票率超过5%的党派推选，任期5年。

1.3 司法体系

塔吉克斯坦的司法体系由法院和检察院构成。其中法院体系包括：宪法法院、最高法院、最高经济法院、军事法院及各地方法院。塔吉克斯坦《宪法》禁止设立特别法院和临时法院。检察院是司法监督机关，享有对现行法律的执行情况进行独立检察的权力。

1.4 外交关系^②

塔吉克斯坦奉行对外开放和大国平衡的外交政策，积极巩固发展与邻国及国际大国之间的关系，加强政治、经济往来，争取外部经济援助，维护国家独立、稳定与发展。塔吉克斯坦已加入联合国、欧安组织、上海合作组织、经济合作组织、伊斯兰会议组织、独联体八国自由贸易区协定等50多个国际和地区性组织，并成为联合国经济及社会理事会（ECOSOC）的成员。截至2018年，塔吉克斯坦与173个国家建立了外交关系。

① 塔吉克斯坦总统府 . <http://www.prezident.tj>.

② 塔吉克斯坦外交部 . <http://www.mid.tj>.

中塔关系

自 1992 年 1 月 4 日中塔建交以来，中塔友好合作关系稳步健康发展。中塔双方领导人自 1993 年起开始了正式的国家和工作访问。两国彻底解决历史遗留的边界问题，签署了《中塔睦邻友好合作条约》，并于 2013 年 5 月建立战略伙伴关系。2014 年，习近平主席对塔吉克斯坦进行首次国事访问。目前，两国在教育、文化领域合作良好，中国在塔吉克斯坦设立了 2 所孔子学院。中塔已建立 8 对友好城市。中国已成为塔吉克斯坦最大投资来源国和主要贸易伙伴。

与俄罗斯关系

塔吉克斯坦和俄罗斯历史上有数百年的友好关系。俄罗斯是最早承认塔吉克斯坦独立和主权的国家之一，也是塔重要的战略伙伴。1992 年 4 月，俄罗斯与塔吉克斯坦正式建立外交关系，之后两国一直保持密切的战略合作关系。自 2008 年以来，两国外交部长定期举行双边会议，每年签署部门间合作方案。

与中亚各国关系

自塔吉克斯坦独立以来，重视地区合作，同中亚其他四国一直保持着较为密切的关系。塔吉克斯坦于 1992 年 10 月与乌兹别克斯坦建立外交关系，并于 1993 年 1 月先后同哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦以及土库曼斯坦建立外交关系。塔吉克斯坦与乌兹别克斯坦定期举行最高级别的双边会议；与哈萨克斯坦是重要的长期合作伙伴，在政治、经贸、人文

等领域的开展密切合作；与吉尔吉斯斯坦在共同参加的联合国、欧安组织等国际和区域组织框架内开展密切合作；与土库曼斯坦合作的重点领域是能源、交通、农业，并在铁路运输和国际公路运输领域开展积极合作。

与欧盟关系

塔吉克斯坦重视发展与欧盟国家的关系，并积极争取其对塔的投资和援助。2001 年，塔吉克斯坦常驻欧盟（布鲁塞尔）代表团成立，塔与欧盟的外交关系得到加强。2004 年，塔吉克斯坦与欧盟签署《伙伴关系与合作协定（PCA）》。该协定于 2010 年 1 月 1 日生效，有效推动塔与欧盟之间在政治、经贸、文化、旅游等领域的合作。

与美国关系

塔美于 1992 年 2 月建交。塔吉克斯坦重视发展与美国关系，争取美国的经济援助，同时美国也是对塔吉克斯坦援助的中坚力量。“9·11”事件后，塔美关系得到较快发展，两国交往日趋频繁，在安全、禁毒、边防等领域密切合作。另外，塔吉克斯坦和美国的合作以“C5+1”的模式（中亚五国和美国）开展。

1.5 社会人文

塔吉克斯坦历史悠久，始终保持着其自有的传统习俗。中国企业到塔吉克斯坦投资，

需要详细了解当地社会人文基本信息。

表 1-1 塔吉克斯坦社会人文基本信息

民族	共 86 个，以塔吉克族为主	官方语言	塔吉克语为国语，俄语为通用语
货币	索莫尼	宗教	多数居民信奉伊斯兰教，多数为逊尼派（帕米尔一带属什叶派）
国旗	红、白、绿三色旗，中间有一金冠，围以七星	国歌	《塔吉克斯坦共和国国歌》
教育	免费义务教育	医疗	没有完善的医疗保险制度体系
主要节日			
3 月 21 日—3 月 24 日		纳乌鲁兹节，即当地新年（按当地的历法）	
5 月 9 日		胜利纪念日（二战）	
6 月 27 日		民族统一与和解日	
9 月 9 日		塔吉克斯坦共和国独立日（国庆节）	
9 月（伊斯兰历）		斋月	
10 月第一天（伊斯兰历）		开斋节	
12 月 10 日		古尔邦节	
宗教习俗	● 塔吉克斯坦人非常注重礼节，对老人倍加尊重。幼者见长辈要问安，亲戚朋友见面要握手，遇到陌生人也要问候，将拇指并在一起道一声“好”。与宾客相见时，一般男子行礼时，右手要置于胸前并鞠躬，女人则双手扞胸躬身为礼。塔吉克人纯朴、好客。朋友到家，主人会拿出家里最好的食物款待客人。喜事、丧事及男孩子的割礼（5 岁前）都要宴请宾客。 ● 塔吉克斯坦的女人穿戴都比较讲究。不论年幼、年长都喜欢戴十分别致的用白布或花布做成的圆顶绣花小帽，外出时帽子上还要披一块大方头巾，一般都是白色的，新娘为红色的，小女孩多为黄色，并爱佩戴各种银珠玉饰。着民族服装者多为山区人。 ● 塔吉克人把鹰看作勇敢与英雄的化身。 ● 塔吉克人崇尚白色和绿色，认为白色纯正洁净，绿色象征幸福与美好。		

续 表

宗教习俗	● 信仰伊斯兰教的塔吉克人，肉食以羊、牛、骆驼为主，忌食猪、马、驴、狗、熊等动物，禽类食用鸡、鸭、鹅等，忌食乌鸦和猛禽，并忌食所有动物的血。凡可食动物，宰杀时必须祈祷。未经宰杀而死的动物，一般成年男子不食其肉，但妇女和儿童可食。虽不忌烟、酒，但禁忌酒后做违反教规的事。 ● 塔吉克人忌讳指点着人说话，认为这是对人的一种侮辱。交谈时不能脱帽，他们认为戴着帽子才为礼貌的表示。必须要用右手递送东西或食物，因为他们认为使用左手是对人的不敬。他们很重视食物，不能乱扔，更不能用脚踩，尤其是食盐。也不得骑马穿过羊群或接近主人的羊圈，更不能用脚踢羊或其他动物，否则便会被认为是极不礼貌的。
------	--

2 经济概览

2.1 宏观经济

自 2015 年起，塔吉克斯坦经济增长呈下滑趋势。2019 年，塔国内生产总值（GDP）为 773.5 亿索莫尼（约 79 亿美元），比 2014 年减少近 14 亿美元；人均 GDP840 美元，仅为 2014 年人均 GDP 的 75%。此外，2019 年，塔吉克斯坦的通货膨胀率达到 8%，为近 5 年来最高。

受新冠肺炎疫情影响，2020 年塔吉克斯坦经济继续下滑。据塔吉克斯坦国家财政部报告，2020 年前 5 个月国内生产总值增幅为 4.1%，较 2019 年同期下降 3.2%。据预测，疫情将导致塔全年财政收入下降 15%，国家赤字将达到 31 亿索莫尼（约合 3 亿美元）。

表 1-2 2014—2019 年塔吉克斯坦主要经济数据^①

指标	2014	2015	2016	2017	2018	2019
人均 GDP（美元）	1104.17	929.1	802.52	806.04	826.62	840
国内生产总值（GDP）（亿美元）	92.42	78.57	69.53	71.58	75.23	79
实际 GDP 增速（%）	6.71	6.01	6.87	7.62	7.3	7.5
通货膨胀率（%）	6.1	5.8	6.1	6.7	5.4	8.0
年均汇率（美元 / 本币）	4.9	6.2	7.8	8.5	9.2	9.44

① 世界银行 . <https://data.worldbank.org.cn>.

对外贸易

塔吉克斯坦对外贸易规模较小。据塔吉克斯坦经济发展和贸易部数据显示，2019 年塔对外贸易总额为 45.24 亿美元，同比增长 7.1%，出口总额为 11.74 亿美元，进口总额达 33.49 亿美元，对外贸易逆差金额为 21.75 亿美元。塔吉克斯坦出口产品结构单一，主要为金属及其制品、矿产品和棉花制品等。塔吉克斯坦从国外进口商品种类较多，主要

为矿产品、车辆、机械设备、粮食作物、化工产品等。

2019 年，塔吉克斯坦同世界 105 个国家进行了贸易活动，主要贸易伙伴为俄罗斯（贸易额 10.53 亿美元）、哈萨克斯坦（贸易额 9.58 亿美元）、中国（贸易额 6.61 亿美元）等。

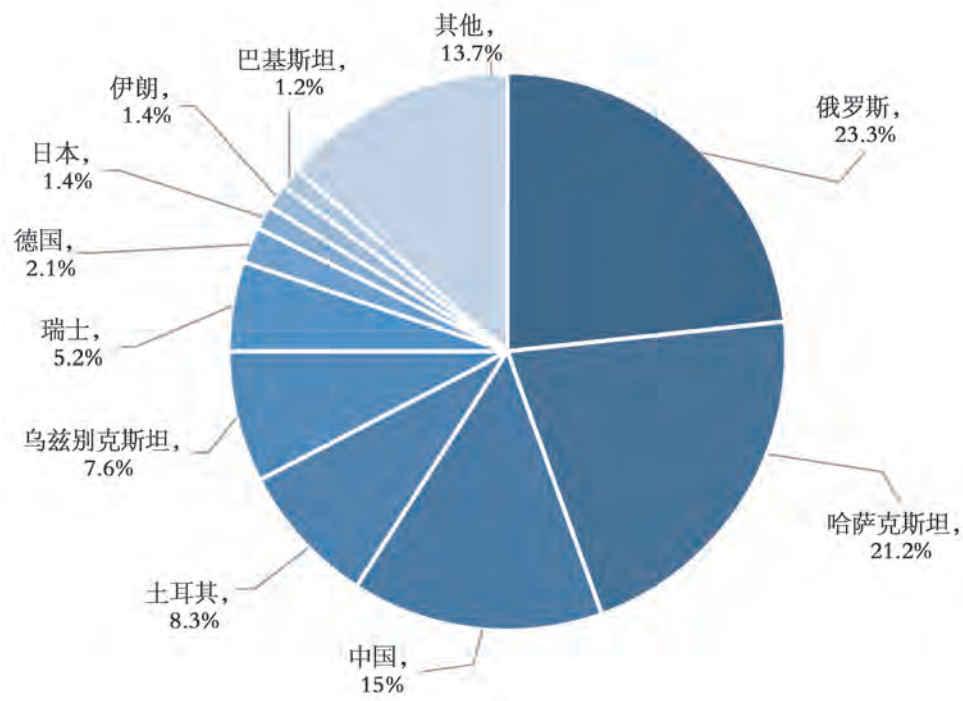
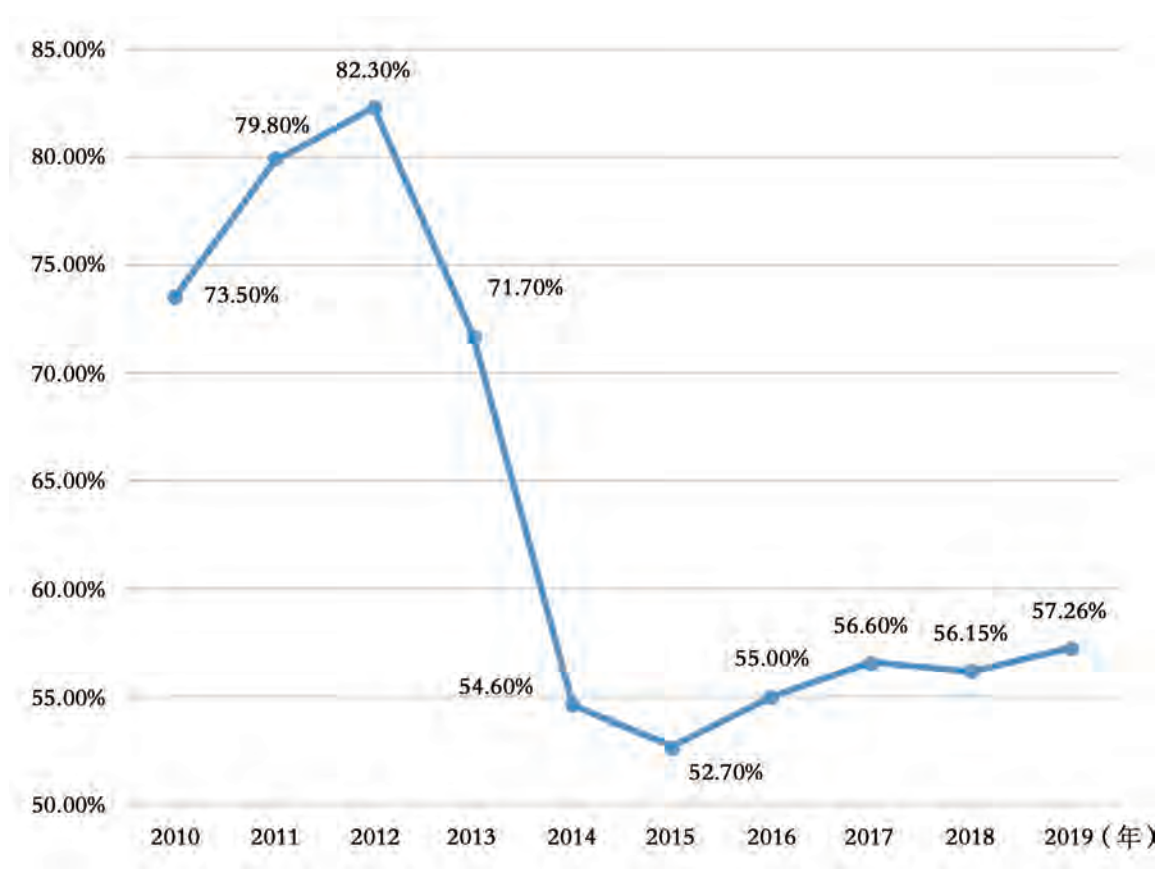


图 1-2 2019 年塔吉克斯坦主要贸易伙伴的贸易占比^①

根据世界银行数据显示，近 10 年来，塔吉克斯坦的对外贸易依存度总体较高，且波动幅度较大。2012 年，外贸依存度达到峰值

83.20%，之后开始回落，趋于稳定，保持在 55% 左右。

^① 塔吉克斯坦贸易平台 . <https://tajtrade.tj>.

图 1-3 2010—2019 年塔吉克斯坦外贸依存度^①

2.2 发展规划^②

2030 年国家发展战略与四大战略目标

2017 年，塔吉克斯坦通过《塔吉克斯坦 2030 年国家发展战略》，该战略规定了塔未来 10 余年的国家发展方向，主要目标是“确保能源独立、走出交通困境、保障粮食安全”。为此，塔吉克斯坦将重点发展交通、能源、农业、旅游等领域，并加强地区

间合作。

2018 年 12 月 26 日，塔吉克斯坦总统拉赫蒙在发表国情咨文中提出了国家发展四大战略目标：实现能源独立、突破交通闭塞、实现粮食安全及实现国家工业化。

① 世界银行 . <https://databank.worldbank.org>.

② 塔吉克斯坦外交部 . <https://www.mid.tj>.

表 1-3 塔吉克斯坦国家发展四大战略目标

战略目标	措施
实现能源独立	● 建设大中小型发电厂、输电线路，建立全国统一的能源体系； ● 修理和重建水电设施，恢复电力和天然气传输网络，过渡到使用节能技术并确保能源部门的可持续发展； ● 在未来 3 年中利用一切可用的资源和机会吸引国内外投资，以完全满足对天然气的需求和未来 4 年的供电需求，并在此基础上确保塔吉克斯坦的能源独立性。
突破交通闭塞	● 按照国际标准新建和重建公路、铁路、桥梁、隧道、机场和其他运输基础设施，摆脱交通闭塞的僵局。
实现粮食安全	● 合理使用土地以改善土地开垦及其生产力； ● 优先出口水果和蔬菜； ● 加大对外合作力度，特别包括制造业的建设、农产品加工技术的开发、植物新品种的培育、病虫害防治、园艺和畜牧业的发展，以及农业机械的进口等领域。塔吉克斯坦政府通过了一系列农业领域的计划，其中最受欢迎的是“塔吉克斯坦共和国 2012—2020 年农业改革计划”。
实现国家工业化	● 将罗贡水电站建设成为中亚地区规模最大的水电站，建设多个水电站以促进工业发展； ● 推动工业企业建设。

出口发展纲要

塔吉克斯坦《2016—2020 年国家出口发展纲要》的重点是集中国内财力和物力，大力发展轻工业、能源行业，挖掘国家出口潜力，同时采取措施解决基本商品的进口替代问题，减少对国外进口的依赖。

第一阶段：至 2010 年，年发电量 264 亿千瓦时，出口 60 亿千瓦时；

第二阶段：至 2020 年，年发电量 570~600 亿千瓦时，出口 300 亿千瓦时；

第三阶段：至 2025 年，年发电量 800 亿千瓦时，出口 475 亿千瓦时。

水电开发

“水电兴国”是塔吉克斯坦的基本国策。塔吉克斯坦政府把大力建设水电站作为国民经济发展的优先领域，力争将塔打造成为地区电力出口大国。塔吉克斯坦政府制定了水电开发中长期发展规划：

2.3 地区情况

塔吉克斯坦本土行政划分为一个直辖市（首都杜尚别市）、一个中央直属区和三个

州（东南部的戈尔诺—巴达赫尚自治州、北部的索格特州和西南部的哈特隆州）。



图 1-4 塔吉克斯坦各州市主要产业

杜尚别市

杜尚别是塔吉克斯坦的首都。杜尚别是塔吉克斯坦的政治、经济、科学、文化中心。全市分为西诺区、伊斯莫伊利—索莫尼区、绍赫曼苏尔区和菲尔达夫锡 4 个区，主要以纺织、食品加工、纺织机械制造和建材工业为主，其工业产值占全国总产值的 1/3。此外，杜尚别市还是塔吉克斯坦铁路、公路、航空交通枢纽。

中央直属区

中央直属区位于塔吉克斯坦中部和西南部，共有 4 个市、13 个区、9 个镇和 91 个村，总面积为 2.86 万平方公里，以塔吉克人为主。该区有中亚最大的水力发电站——努雷克水电站和塔吉克斯坦最大的工业企业——塔吉

克铝制品厂。其主要工业企业有萤石联合工厂、棉花加工厂、乳制品厂、谷物加工厂、金属加工厂、食品厂、机器制造厂等。农业主要包括植棉业、蔬菜、葡萄栽培和园艺业。

索格特州

索格特州地处塔吉克斯坦西北角，与乌兹别克斯坦和吉尔吉斯斯坦相邻，总面积 2.61 万平方公里。人口约 265.8 万（2019），主要是塔吉克人、乌兹别克人、俄罗斯人、吉尔吉斯人、鞑靼人等。整个州包括 14 个区、10 个市、20 个镇，首府是胡占德。该州有苏联时期的第二大铀提炼基地，主要工业部门有机器制造业、轻工业和食品加工业等。主要农作物为棉花，农业部门主要为植棉业、

园艺业和葡萄栽培业。此外，平原地带有以养牛业为主的畜牧业，山区地带以养羊业和养蚕业为主。

哈特隆州

哈特隆州位于塔吉克斯坦西南部，该州由原库尔干秋别州和库里亚布州合并而成，面积 2.46 万平方公里，包括 24 个区、6 个市、18 个镇和 128 个村，州府是库尔干秋别。全州共有人口 327.5 万（2019），主要是塔吉克人、乌兹别克人、哈萨克人、俄罗斯人、土克曼人、塔塔尔人等。州行政中心是库洛布市。该州经济以农业为主，包括种植棉花（包括细绒棉）、谷物、蔬菜、水果等，还有各种农产品及食品加工业。除农业外，机械制造业、金属加工业等也是该州的支柱产业。该州共有 330 多家工业企业，工业产值占塔吉克斯坦工业总产值的 30% 以上。哈特隆州南部交通发达，铁路长约 125 公里，公路长约 2572 公里，交通运输主要依靠公路。另外，库尔干秋别与杜尚别之间有定期航班。

戈尔诺—巴达赫尚自治州

戈尔诺—巴达赫尚自治州是塔吉克斯坦最大的一个州，位于塔吉克斯坦东部帕米尔高原，多山地。该州有 7 个区、1 个市、42 个村，首府霍罗格。该州占地 6.37 万平方公里，人口 22.69 万（2019），主要是塔吉克人、俄罗斯人。该州是全国经济最落后的地区，主要经济产业为农业，以种植谷物、蔬菜和瓜类作物为主，但农作物播种面积不足 2 万公顷。东帕米尔以畜牧业为主，并有食盐开

采和食品加工业。该州共有 210 家工业企业，主要涉及轻工业、食品工业、建材业，以及宝石、水晶和滑石粉加工工业。

2.4 基础设施

塔吉克斯坦基础设施建设比较落后，制约了国家的经济发展。1995 年以后，塔吉克斯坦积极吸引外国援助、投资，发展基础设施，在国际社会的帮助下进行恢复、改善、重建，基础设施得到了很大改善。2011 年，塔吉克斯坦制定了《至 2025 年塔吉克斯坦共和国交通领域发展国家专项规划》，致力于公路、铁路、航空各领域短期（至 2015 年）、中期（至 2020 年）和长期（至 2025 年）发展和投资规划。

公路

塔吉克斯坦地形地势复杂，多为山地，修路困难，交通条件差，公路是国内运输主要交通方式。塔吉克斯坦现有公路总长 1.42 万公里（2019），大多数公路年久失修，破坏严重。主要有塔中（中国）公路、塔吉（吉尔吉斯斯坦）公路、塔阿（阿富汗）公路和塔乌（乌兹别克斯坦）公路 4 条主干线，均以首都杜尚别为中心，向周边国家辐射。近几年，塔吉克斯坦政府已着手实施公路战略规划，大力修筑、修复公路。中国水利水电集团、中国路桥公司、中铁工程公司等中国建筑工程企业均有参与承建。

铁路

铁路是塔吉克斯坦外贸货物运输的重要方式，主要承担旅客和货物进出境运输。塔吉克斯坦现有铁路总长 978 公里（2019）。苏联解体后，塔吉克斯坦铁路网被截断为南、中、北 3 个部分，由于与主网隔离，有些铁路甚至在塔独立后就未被使用过。瓦亚铁路的成功修建将塔吉克斯坦中部和南段铁路连接起来，优化和完善了塔地区间的路网结构。2018 年，塔吉克斯坦铁路的客运量 54.77 万人次，同比增长 3.2%，铁路货运量 534.81 万吨，同比增长 15.1%。

航空

塔吉克斯坦主要机场有杜尚别国际机场、胡占德机场、库洛布机场、库尔干别秋国际机场，其中杜尚别国际机场是塔吉克斯坦规模最大的机场，是塔吉克斯坦航空业的枢纽。2019 年，塔吉克斯坦航空客运量 73.96 万人次，同比减少 8.8%，货运量 1190.8 吨，同比减少 21.1%。

总体来说，塔吉克斯坦的航空系统不发达。除与各独联体国家的重要城市开通了国际航线外，仅与伊朗、阿联酋、印度、德国、阿富汗、土耳其等少数国家开通了国际航线，很多国家和地区之间还无法实现直达。目前，中国与塔吉克斯坦开通了“乌鲁木齐—杜尚别”“乌鲁木齐—胡占德”“杜尚别—北京”3 条国际航线。

水运

塔吉克斯坦为内陆国家，国土面积的 93% 是山地，没有出海口，因此无海运。国内水系不适合于航行，也无内河航运。

通信

由于基础薄弱，塔吉克斯坦仍然是亚洲地区固定电话普及率最低的国家之一，也是宽带普及率最低的国家之一。截至 2020 年 3 月 31 日，塔吉克斯坦互联网普及率仅为 31.6%。^①

塔吉克斯坦共有 10 家移动电话运营商，其中较有实力的是塔最大私营通信公司 Babilon-Mobile、塔俄合资的 MLT-Mobile、塔美合资的 Indigo 以及中塔合资的 TK-Mobile。目前，城市移动电话网络基本形成，但网速较慢，且价格较高，2M 带宽的上网费用每月需要 1000 美元左右。此外，广大农村地区和偏远山区仍未覆盖网络。

2020 年初，塔吉克斯坦 Megafon 通信公司投用该国 5G 网络的首个区段，这意味着塔已进入第一批采用新通信标准的国家行列，这将为塔吉克斯坦发展现代数字经济奠定重要基础。

电力

塔吉克斯坦的主要发电方式采用水电和火电。塔吉克斯坦在各主要水系上共建立了大、中、小型水电站近 30 座，其中罗贡水电

^① 互联网世界统计协会 . <https://internetworldstats.com>.

站是塔乃至中亚地区在建规模最大的水电站。除水电站外，塔吉克斯坦还建有 3 座火电站，即杜尚别火电站、亚万火电站，以及杜尚别 2 号火电站。3 个火电站的装机容量共计 41.8 万千瓦，年发电量超过 10 亿度。

塔吉克斯坦供电设施持续完善，供电规模不断扩大。2019 年塔总发电量为 206 亿千瓦时，较 2018 年增长 4.7%。除满足本国的需求外，塔吉克斯坦还向其他中亚国家出口电力，2019 年塔电力出口收入达 9130 万美元。

2.5 经济园区

自由经济区^①

截至目前，塔吉克斯坦共有 4 个自由经济区。2008 年 11 月，塔吉克斯坦议会下院批准建立“索格特”和“喷赤”两个自由经济区，2009 年 3 月开始建立，有效期 25 年。2010 年 1 月，塔吉克斯坦议会下院通过决议再建“伊什卡石姆”和“丹加拉”两个自由经济区。2019 年，自由经济区注册有 75 家生产经营型公司，12 家管理型公司，工业产值超过 2 亿索莫尼。

表 1-4 塔吉克斯坦自由经济区概览

	地址	面积 (公顷)	职能 定位	规划及建设	联系 方式
“索格特”自由经济区	胡占德市西南老工业区	320	工业区和生产—创 新区	1. 制定经济区发展战略，完善初步基础设施； 2. 建立海关保税区； 3. 建立会展中心，主办和参加国际展会； 4. 完善自由经济区法等； 5. 2020 年该区已有 28 家企业注册登记，其中 24 家已经投入生产活动，4 家在建。	电话： +992 (44) 6301181/ 6301190 电子邮件： info@fez-sughd.tj
“喷赤”自由经济区	哈特隆州卡拉杜姆·库姆桑吉尔区	401	多功能区	1. 吸引国内外资金、先进的管理和经营经验发展哈特隆州经济； 2. 发展与南亚国家的经贸联系，开发塔吉克斯坦出口潜力； 3. 促进附近的城市化建设，建立现代化交通、通讯和生产体系；	电话： +992 (37) 2231751 电子邮件： info@fez.tj

① 塔吉克斯坦自由经济区 . <http://fez.tj>.

续 表

	地址	面积 (公顷)	职能 定位	规划及建设	联系 方式
“喷赤” 自由 经济区	哈特隆州 卡拉杜姆· 库姆桑吉 尔区	401	多功 能区	4. 发展现代物流等； 5. 2020 年该区已有 12 家企业注册 登记，其中 8 家已经投入生产 活动，4 家在建。	电话： +992 (37) 2231751 电子邮件： info@fez.tj
“伊什卡 石姆”自 由经济区	巴达赫尚 州伊什卡 石姆区	200	生产— 商业区	1. 吸引外国和国家直接投资，用 于货物和服务生产的先进技术， 发展经济； 2. 创造高素质人才，出口基地， 有效利用现有生产区域发展新 的就业机会。	电话： +992 (93) 5060608 电子邮件： ishkoshim- fez@mail.ru
“丹加拉” 自由 经济区	特隆州丹 加拉区	521	生产— 创新区	1. 以生产建筑材料、塑料管、洗 涤剂及干果加工为主，其产品 主要在国内市场销售； 2. 2020 年该区已有 35 家企业注册 登记，其中 28 家已经投入生产， 7 家在建。	电话： +992 (37) 2231751 电子邮件： info@fez.tj

杜尚别工业园区

塔吉克斯坦政府提供 100 公顷位于首都杜尚别附近的土地，用于建设塔第一个工业园区。该工业园从 2013 年开始建设，2016 年建成，历时 3 年，共投资 2.5 亿美元。该工业园区的主要目标是：发展塔克斯坦工业生产，扩大出口潜力，生产进口替代商品，创造新的就业岗位。按规划，该工业园区建成后有 180 家企业从事生产经营活动，主要涉及玻璃制造、塑料制品、医用针头生产等领域。

2.6 多双边经贸协定^①

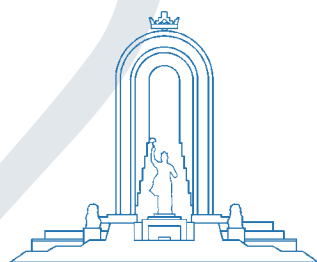
塔吉克斯坦参加的多边和区域经济合作组织有上海合作组织、中亚区域经济合作组织、欧亚经济共同体，以及独联体八国自由贸易区协定。2013 年 3 月，塔吉克斯坦正式成为世界贸易组织（WTO）的第 159 个成员国。

1994 年 4 月，除土库曼斯坦以外的 11 个独联体成员国签署了《自由贸易区协议》，但之后包括塔吉克斯坦在内的部分成员国并

① 塔吉克斯坦外交部 . <https://www.mid.tj>.

未批准该协议。2011 年 10 月，俄罗斯、乌克兰、白俄罗斯、哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、塔吉克斯坦、摩尔多瓦、亚美尼亚 8 个独联体成员国在俄罗斯圣彼得堡签署了新的独联体自由贸易区协议，以取代 1994 年的独联体自由贸易区协议。2012 年 9 月，《独联体自

由贸易区协议》正式生效。该协议将进一步取消成员国之间的贸易壁垒，促进成员国之间的经贸合作。目前，塔吉克斯坦与俄罗斯、哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、白俄罗斯等国家签订了双边自由贸易协定。



第二篇 塔吉克斯坦吸收外资环境及政策

1 塔吉克斯坦营商环境

1.1 各方评价

世界银行评价^①

根据世界银行发布的《2020 年营商环境报告》显示，塔吉克斯坦营商便利度得分 61.3，营商环境在全球 190 个经济体中排名

第 106 位。在 2019 年全球营商环境改善最大的 10 个经济体中，塔位列第 5 位。

表 2-1 2020 年塔吉克斯坦营商环境得分及全球排名

指标	得分	排名	指标	得分	排名
开办企业	93.2	36	保护少数投资者	40.0	128
办理施工许可证	60.8	137	纳税	60.9	139
获得电力	51.1	163	跨境贸易	60.9	141
登记财产	66.4	77	执行合同	60.7	76
获得信贷	90.0	11	办理破产	28.4	153

世界经济论坛评价

据世界经济论坛发布的《2019 年全球竞争力报告》显示，塔吉克斯坦的全球竞争力指数为 52.4 分，全球排名第 104 位。各细项排名分别为：基础设施（91）、信息通信技术（121）、宏观经济稳定（98）、卫生健康（99）、技能（71）、产品市场（70）、劳动力市场（71）、金融系统（117）、市场规模（123）、商业活力（100）、创新能力（120）、机构和制度（78）。

1.2 优化营商环境相关举措

为改善营商环境，塔吉克斯坦政府采取了一系列优化营商环境的举措，详见表 2-2。

1.3 吸收外资基本情况

根据联合国贸发会议发布的《2020 年世界投资报告》，截至 2019 年底，塔吉克斯坦吸收外资存量为 30.73 亿美元。^②2019 年，

① 世界银行：《2020 年营商环境报告》。

② 联合国贸发会议：《2020 年世界投资报告》。

塔吉克斯坦获得外国投资共计 3.645 亿美元，（元）、俄罗斯（3306 万美元）、英国（1434 其中对塔投资的主要国家有中国（2.586 亿美 万美元）、土耳其（1151 万美元）。

表 2-2 塔吉克斯坦优化营商环境相关举措

相关举措	具体措施
便利信贷获取	塔吉克斯坦建立了现代化的抵押品登记处；引入担保交易系统；扩大抵押资产的范围；赋予有担保的债权人绝对优先权。
优化跨境贸易手续	塔吉克斯坦出口商品中农产品等易腐商品占较大比例，因此塔将易腐货物出口的通关列为优先事项，让出口贸易变得更快捷。另外，2018 年 3 月，塔吉克斯坦和乌兹别克斯坦签署了关于简化两国经济贸易货物海关手续的协议，简化对特定商品的清关手续，出口的合规时间由 75 小时（2016—2017 年度）缩短至 51 小时（2017—2018 年度）。
加快注册企业速度	塔吉克斯坦全国实行企业注册登记“单一窗口”制度，登记机关减为 1 个，即国家税务委员会或地方税务机关，注册企业时间缩短为 7 天。
简化经营许可证办理	在塔吉克斯坦从事商业活动需要办理的经营活动许可证从 605 种减少到 74 种，并且已经开发了发放许可证的电子系统。另外，塔吉克斯坦为获取建筑许可证的企业开设了政务服务的“单一窗口”。

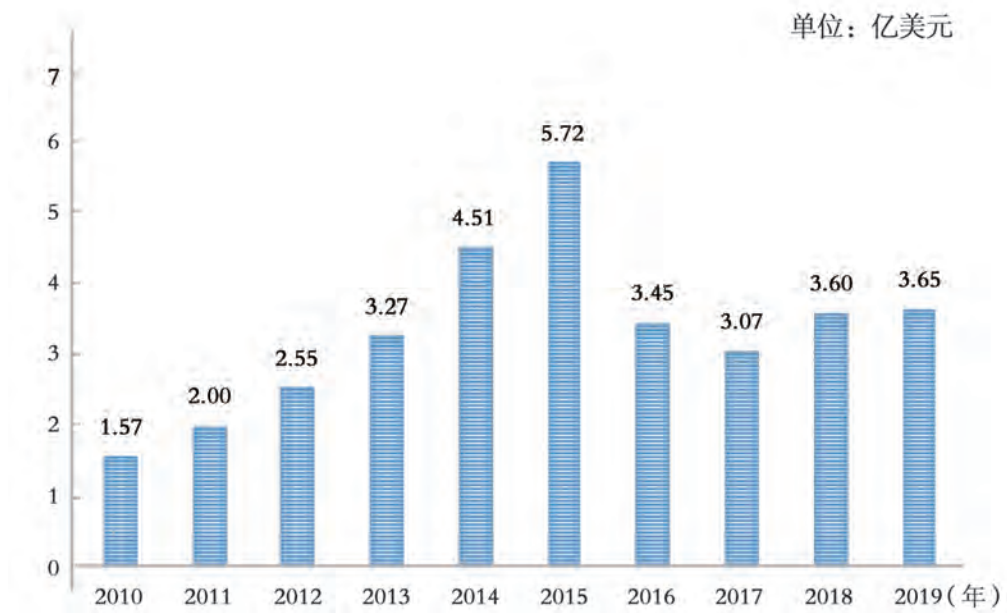


图 2-1 2010—2019 塔吉克斯坦吸收外资情况^①

① 塔吉克斯坦国家银行 . <https://nbt.tj>.

2019 年，外资主要投向矿产业、工业、运输、通信、金融及建筑等领域。其中，矿产业是吸收外资最多的领域，投资额为 2.405 亿美元，占比 65.99%。工业投资额为 3945 万美元，占比 10.82%，居第二位。运输和通信业投资额为 3395 万美元、金融业投资额为 2612 万美元、建筑业投资额为 1487 万美元，分别占比 9.31%、7.17%、4.08%。

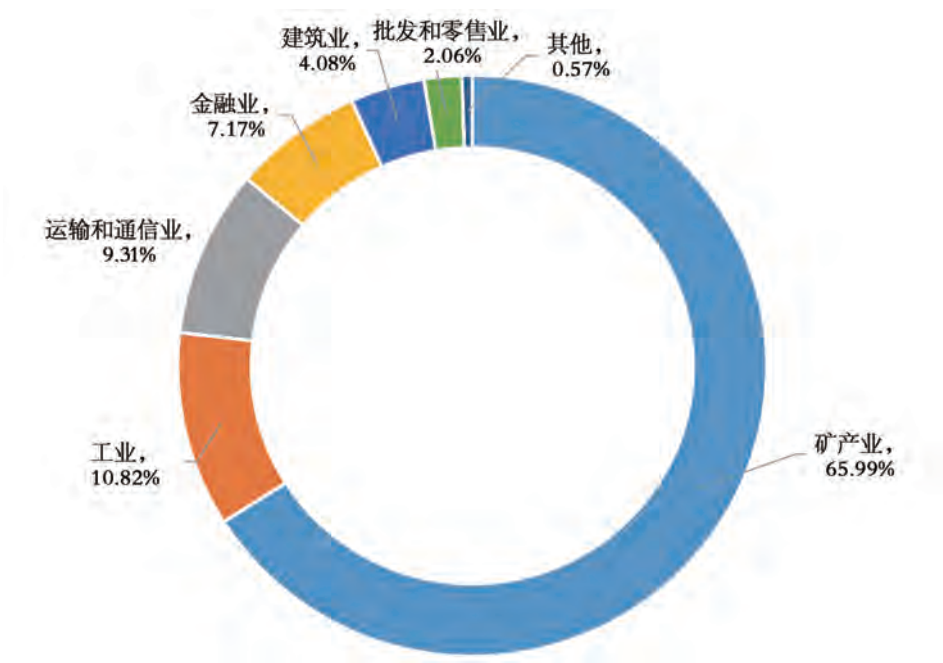


图 2-2 2019 年塔吉克斯坦吸收外资行业分布^①

1.4 生产要素概况

电价^②

自 2019 年 9 月 1 日起，塔吉克斯坦修订实施的用电价格详见表 2-3。

表 2-3 塔吉克斯坦用电价格

单位：索莫尼 / 千瓦时

消费用途	电价
居民	0.2266
公共部门	0.2266
企事业单位	0.5514
铝业公司 ^③	0.072（夏季时间：5 月 1 日至 9 月 30 日） 0.1180（冬季时间：10 月 1 日至次年 4 月 30 日）

① 塔吉克斯坦国家银行 . <https://nbt.tj>.
② 中国驻塔吉克斯坦大使馆经济商务处 . <http://tj.mofcom.gov.cn>
③ 塔吉克斯坦铝业公司是国家重点支持企业，享受电力价格优惠。

水价

自 2020 年 6 月起，塔吉克斯坦修订实施的用水价格标准，详见表 2-4。

表 2-4 塔吉克斯坦用水价格

单位：索莫尼 / 立方米

消费用途	水价	排污费
居民	1.09	0.55
公共部门	2.02	1.09
企事业单位	3.48	1.82

天然气价格

2018 年 4 月，乌兹别克斯坦恢复了对塔吉克斯坦的天然气供应，降低了塔当地居民使用天然气的价格。2019 年初，塔吉克斯坦首都杜尚别部分居民的用气价格降为每立方米 1.7 索莫尼。此外，2020 年 2 月塔宣布在 3000~5000 米深处发现的 20 个矿床有丰富的油气资源，石油储量约 262 万吨，天然气约 30 亿立方米，未来天然气价格可能会进一步下调。

汽油价格

2020 年 8 月，塔吉克斯坦汽油价格为 5.67 索莫尼 / 升。

劳动力价格

2020 年，塔吉克斯坦劳动力月平均工资为 1407 索莫尼。其中，制造业月平均工资为 1574.14 索莫尼，塔最低月工资标准为 400 索莫尼。

土地价格

塔吉克斯坦土地实行所有权和使用权分离的原则，土地只能租赁不能买卖。除塔的自由经济区内实行全国统一租金，土地租金为 1 美元 / 平方米 / 年，其他地市具体租金根据当地物价由相关机构确定。

2 塔吉克斯坦吸收外资政策法规

2.1 主管部门

塔吉克斯坦的投资主管部门是国家投资与国有资产管理委员会及经贸部外资管理局。

2.2 市场准入^①

塔吉克斯坦对外商投资管理较为宽松，除禁止或限制外商进入的行业领域外，外国

① 塔吉克斯坦工商会 . <http://tpp.tj>.

投资者可在塔吉克斯坦法律规定的范围内开展任何经营活动。

禁止外商投资的行业

塔吉克斯坦对外商直接投资的市场准入限制较少，出于对本国经济发展和公共利益以及对国民生活的保护，博彩业是塔吉克斯坦政府明确禁止的投资行业。

限制外商投资的行业

塔吉克斯坦对不利于本国经济可持续发展和有损国民经济发展的产业进行一定限制。其中，军事工业、金融业、矿藏勘测、法律服务以及航空航天等行业和领域均为限制投资行业，外国投资者在投资这些行业前必须经过政府主管部门的严格审查，事先获得许可。

鼓励投资的行业^①

表 2-5 塔吉克斯坦鼓励投资行业

序号	行业	具体领域
1	能源	主要包括修建水利工程、输变电路等水电领域建设，煤炭、石油天然气的勘探和开发
2	采矿	半化学、稀有和天然金属矿床等自然资源的开发
3	基础设施	主要包括公路、隧道、桥梁的修复和建设
4	农业	主要包括棉花、水果和蔬菜等农作物的种植
5	化工	主要包括化工用品、化工技术的研究与开发
6	运输	建设公路、铁路及航空路线
7	旅游	参观各地优美的自然景观及独特的历史遗迹

2.3 企业税收^②

塔吉克斯坦税收主管部门是国家税务局，其税收以《塔吉克斯坦共和国税法》为依据。《税法》规定纳税主体为塔吉克斯坦境内的居民、非居民自然人、塔吉克斯坦企

业和组织、外国企业和组织等。塔吉克斯坦税收分为国家税和地方税，各类企业目前所涉及的税种共有 10 项，其中，国税 8 项、地税 2 项。^③

① 塔吉克斯坦国家投资 . <http://tajinvest.tj>.
② 塔吉克斯坦工商会 . <http://tpp.tj>.
③ 2020 年 3 月，塔吉克斯坦政府表示正在审查新《税法典》草案，新《税法典》通过后，塔吉克斯坦将有 6 种全国税（所得税、利润税、增值税、消费税、社会税、自然资源税）和 1 种地方税。

特别提示

塔吉克斯坦居民和非居民。连续 12 个月内在塔吉克斯坦共和国境内实际居住超过 182 天的自然人，从第 183 天起即被视为年度内的塔吉克斯坦居民。非居民包括外国企业或非居民自然人。每个日历年度塔吉克斯坦都要对居民自然人和非居民自然人身份进行认定。

企业所得税

企业所得税的纳税人为法人实体（符合特殊税制条件的法人除外）。其征税对象为应税收收入，包括纳税人在税务期内在任地点、以任何支付方式获得的任何收入，即总收入与规定的减免费用的差额。

表 2-6 企业所得税税率

纳税主体	税率
居民纳税人	1. 针对商品生产所得，税率 13%，但征税额不低于总收入的 1% 2. 针对其他业务所得，税率 23%，但征税额不低于总收入的 1%
非居民纳税人	税率 25%，但征税额不得低于总收入的 1%

塔吉克斯坦对以下机构和企业的相关活动免征所得税，见表 2-7。

表 2-7 塔吉克斯坦免征企业所得税组织及项目

序号	机构组织及项目
1	宗教机构、慈善机构等非营利性组织的非营利性活动
2	残疾人占比超过总员工的 50% 或用于奖励残疾人的物质及劳动报酬超过 50% 的企业
3	塔吉克斯坦国家银行、居民存款保险基金会
4	企业所获股息
5	新设立的生产型企业，在正式注册的当年免缴法人所得税。并自首次正式注册的第二年 开始，其创始人用该企业的法定资本进行投资，投资期限和金额如下： ● 投资期限为 2 年，且投资额 20 万 ~50 万美元； ● 投资期限为 3 年，且投资额 50 万 ~200 万美元； ● 投资期限为 4 年，且投资额 200 万 ~500 万美元； ● 投资期限为 5 年，且投资额超过 500 万美元。

增值税

增值税是间接税，在商品、工程和服务的生产和流通的各个环节缴纳。增值税的征税对象为计税业务^①和计税进口。^②增值税标准税率为 18%，适用于所有增值税纳税范围内的应税货物与劳务。建筑工程、公共餐饮服

务和教育服务领域增值税率为 5%。

另外，塔吉克斯坦也规定了一些免征增值税的情况。在塔进行的下列商品供应（不包括出口）、工程施工和服务供应免征增值税，详见表 2-8。

表 2-8 塔吉克斯坦免征增值税项目

序号	项目
1	出售、转让或租赁不动产，但经营活动中所使用的不动产、酒店房间及新建住房除外
2	为塔吉克斯坦财政部、国家银行及国家主管机关协议确定的赔偿清单提供单独的金融服务
3	交付本国或外国货币及有价证券
4	为宗教组织提供宗教和仪式服务
5	为国家机构提供医疗服务
6	为公立国家教育机构提供教育服务
7	无偿为国家提供商品供应和服务，人道主义援助
8	按塔吉克斯坦政府确定的清单向残疾人提供个人专用产品

个人所得税

居民纳税人和非居民纳税人均要对其在塔吉克斯坦境内所得缴纳个人所得税，但其税率根据纳税人是否为本国居民而有所不同。如果税法无特殊规定，则按表 2-9 所列税率对自然人劳动者在其固定工作地点的应税所得征收个人所得税。

消费税

消费税是间接税，其包含在应税消费品

和服务的销售价格中。消费税的纳税人是实行应税交易的人员，其中包括在塔吉克斯坦实行应税交易的外国法人和自然人。应税商品分为 6 大类，具体税率由政府部门确定：

（1）各类酒精、不含酒精和含酒精的饮料；

（2）加工类烟草、烟草的工业替代品、烟草产品；

（3）矿物燃料、各类原油及其蒸馏产

① 计税业务是指提供商品，工程和服务的业务。
② 计税进口是指输入塔吉克斯坦关境，并应根据塔吉克斯坦海关法进行申报的商品和运输工具。

- 物、沥青、矿物蜡、液化气；

(4) 新生产的充气橡胶轮胎和轮毂，修具；

复或翻新的充气橡胶轮胎和轮毂，实心或半

充气轮胎，胎面或橡胶轮缘衬带；
- (5) 轻型汽车和其他载人机动运输工

(6) 由贵金属和宝石制成的珠宝制品，以及镶嵌珠宝的贵金属。

表 2-9 个人所得税税率

纳税主体	税收金额与税率
居民纳税人	• 低于个人所得扣除额（50 索莫尼），不征收所得税； • 超过个人所得扣除额，但金额不超过 140 索莫尼，超出个人所得减免部分应税所得金额的 8%； • 金额超过 140 索莫尼，第 2 项的税款加上超出 140 索莫尼部分的应税所得金额的 13%。
非居民纳税人	25%

提示：受新冠肺炎疫情影响，为了维持居民的收入水平，塔吉克斯坦政府自 2020 年 6 月 1 日至 12 月 31 日将自然人的个人所得税率降低到 6%。

社会税

社会税的税基为雇主在税务期向自然人支付的工资、酬金和其他收益。社会税对于雇主适用 25% 的税率，对雇员适用 1% 的税率。

社会税的免税情况包括：（1）非塔吉克斯坦公民为塔吉克斯坦驻外使领馆提供工程施工和服务而获得的收入；（2）在塔吉克斯坦政府投资的项目中，外国公民所获得的雇佣劳动收入；（3）根据塔吉克斯坦税法免除个人所得税的收入。

自然资源税

自然资源税包括矿产资源使用税（认购矿权税、商业发现矿权税、矿产资源开采税）和水资源使用税，具体税率取决于自然资源的种类，税率为 0.5%~10%。

车辆税

车辆税纳税人是拥有和使用车辆的相关人员。具体指标税率详见表 2-10。

表 2-10 塔吉克斯坦车辆和机械装置税率

征税对象	税率（%）
摩托车和滑板车	2.5
轻型机动车中带篷的货车和皮卡车	6
轻型机动车	7.5

续 表

征税对象	税率（%）
公共汽车（12 座及以下）	7.5
公共汽车（13~30 座）	8.5
公共汽车（30 座以上）	9.5
载重 10 吨以下的卡车和其他运输车辆	11
卡车（载重量 10~20 吨）	12.5
卡车（载重量 20~40 吨）	13.5
卡车（载重量 40 吨以上）	14.5
拖拉机、装有发动机的建筑用车（农业用除外）	2
船艇及其他浮动自行式运输工具	15
铁路火车头	1

其他税种

表 2-11 塔吉克斯坦其他税种及其税率

序号	税种		税率
1	皮棉和原铝销售税		皮棉税率为 10%，原铝税率为 3%。
2	不动产 税	土地税	税率取决于土地的大小、用途和位置，具体税率由国家土地管理机构确定，并根据每年的通货膨胀率对土地税率进行调整。
3		其他不动产税	1. 用于居住（房屋），面积小于 90 平方米的不动产，税率为 3%； 2. 用于居住（房屋），面积大于 90 平方米的不动产，税率为 4%； 3. 用于贸易活动、餐饮和提供其他类型的服务，面积小于 250 平方米的不动产，税率为 12.75%； 4. 用于贸易活动、餐饮和提供其他类型的服务，面积大于 250 平方米的不动产，税率为 15%； 5. 用于其他活动、面积小于 200 平方米的不动产，税率为 9%； 6. 用于其他活动、面积大于 200 平方米的不动产，税率为 12%。

2.4 土地获得^①

根据《塔吉克斯坦土地法》，塔吉克斯坦土地收归国家所有，不允许买卖，只能租赁。塔吉克斯坦的土地使用权包括土地永久使用权、定期使用权以及终身继承权三类。

表 2-12 塔吉克斯坦土地使用权分配

土地使用权	具体分配
土地永久使用权	未被确定使用期限的土地，均应被确认为永久使用土地。下列主体可以拥有土地永久使用权： 1. 国有及合作的农业企业； 2. 公共组织和宗教组织（协会）； 3. 慈善基金和其他基金会； 4. 涉及工业、交通和其他非农业的企事业单位； 5. 出于国防目的设立的组织； 6. 有外国法人参与的合资企业、国际协会和组织。
定期使用权	塔吉克斯坦的自然人、法人均可通过租赁取得土地的定期使用权。固定期限的土地使用可以是短期（最长 3 年），也可以是长期（3~10 年）。
终身继承权	终身可继承使用的土地可以分配给从事农业、其他传统手工艺品以及小型个人收藏的自然人或集体。若转让终身继承使用的土地，在转让后，必须重新登记。

外国投资者获得土地

《外商投资法》规定，外国投资者可以依法通过租赁获得塔吉克斯坦土地使用权，使用期限不得超过 50 年。当外国投资者从事可再生和不可再生自然资源勘探、开发和利用及其他相关经济活动时，要与政府授权机构签署土地租用合同，且合同中要包含所从事的活动及条件。

外国投资者在正式获取土地使用权之前要先进行登记，土地使用权自收到土地使用

证之日起算。外国投资者要依据租赁合同和税法规定按时缴纳土地租金和土地税。

2.5 外汇相关规定^②

外汇管理环境

塔吉克斯坦的外汇管理部门是塔吉克斯坦中央银行，主要约束法规为《外汇管理与

① 塔吉克斯坦国家投资 . www.tajinvest.tj.
② 国家外汇管理局 . 《“一带一路”国家外汇管理政策概览（2018）》。

监督法》。塔吉克斯坦主权货币为索莫尼，实行有管理的浮动汇率制，市场汇率由外汇市场供求决定。

塔吉克斯坦外汇管制比较宽松，经营所得外币收入可汇出境外，无需缴纳特别税金。塔吉克斯坦有外汇业务权的授权银行才能与外国的银行开展包括转账在内的外汇业务。2015 年 12 月，中国—塔吉克斯坦本币跨境结算正式启动，两国企业、银行及个人可以使用本币和对方国家货币开展金融结算往来。

外汇交易

在货物贸易方面，居民在合同规定期内收付相关款项，必须经过塔吉克斯坦国家银行的授权，通过从事外汇业务的银行开设的账户进行交易。企业转账金额超过等值 7 万

索莫尼时，需提供外币来源的证明文件。在个人外汇交易方面，个人购买外汇不需要提供购汇用途文件证明，但支付时需提供证明文件。另外，个人单笔转账金额超过等值 1.4 万索莫尼以上的，个人客户需提供外汇来源的证明材料。在出入境方面，个人携带超过等值 3000 美元的外币需提交书面申请，并缴纳一定的关税。

2.6 外资优惠政策^①

为吸引外商投资，塔吉克斯坦出台了一系列吸引外资的优惠政策。同时，针对塔吉克斯坦本国企业的各种税收优惠同样适用于所有在塔外资企业。

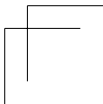
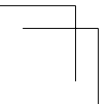
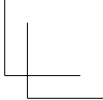
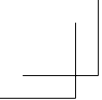
表 2-13 塔吉克斯坦外资优惠政策

适用对象或范围	相关优惠政策
新设企业	1. 从事将棉纤维加工为最终产品（从棉纱到棉服装）的新设企业，从其注册当年的 1 月 1 日起，为满足企业生产直接所需而进口的货物，免缴关税、增值税，且政府对新设企业免征企业所得税和房地产税，有效期限最长为 12 年； 2. 从事将皮革、羊毛、生丝和其他农业原料工业加工成最终产品的新设企业，为满足企业生产直接所需而进口的货物，免缴关税和增值税，且政府对新设企业免征企业所得税和房地产税，有效期限最长为 5 年； 3. 新设立的生产型企业，在满足相关条件下免缴企业所得税。具体优惠详见表 2-7。
从事创新活动的企业	塔吉克斯坦政府为创新型企业提供以下形式的支持： 1. 财政支持； 2. 技术支持； 3. 专业的咨询服务。

① 塔吉克斯坦国家投资和国家财产管理委员会 . <https://www.investcom.tj>.

续 表

适用对象或范围	相关优惠政策
自由经济区	1. 税收优惠。对塔吉克斯坦自由经济区内开展的商业活动，免除社会税和个人所得税之外的所有税收； 2. 特别关税待遇。向自由经济区进口工业和建筑设备以及基础设施建设和管理所需的其他货物，不征收关税和其他税收；从自由经济区出口的货物，不征收除清关费之外的其他关税和税收，同时简化其过境手续； 3. 减收土地和其他自然资源使用费。外国投资者有权长期租用某项资产并对租用资产进行转租； 4. 外国投资者的收入和外国工人的外币工资可以不受限制地转移到国外，并且免税； 5. 简化外国公民出入境手续，包括免签证。
外国法人和企业使用土地	1. 外国法人和企业有权使用为期 50 年； 2. 农业用地和特别保护区可授予外国法人和企业使用。
公共投资	政府鼓励企业出资在当地建设学校和医院，并为企业及其旗下的子公司提供长达 5~10 年的免税期作为回馈。
其他	1. 在外资企业工作的外籍工作人员为满足个人直接需要而进口的产品免征关税； 2. 外国公民在塔吉克斯坦政府投资项目中工作所获得的收入免缴社会税； 3. 单独的投资协议还可以规定投资者的特殊权利，如外国工人的数量可超过既定配额。





第三篇 中国企业对塔吉克斯坦投资

1 中塔经贸合作

中塔两国自 1992 年 1 月建交并签订政府间贸易协定以来，双边经贸合作关系保持积极、健康、稳步的良好发展势头。目前，中国是塔吉克斯坦第一大投资来源国和第三大贸易伙伴。

1.1 中塔双边贸易^①

近年来，中塔双边经贸往来日益密切。

据中国海关总署统计，2019 年，双边贸易额 16.74 亿美元，同比增长 11.2%，其中中方对塔出口额 15.9 亿美元，同比增长 11.2%；自塔吉克斯坦进口额 8462 万美元，同比增长 10.1%。

中国对塔吉克斯坦出口的主要商品包括：服装、鞋类、机械设备、机电、音像设备、车辆及零配件等。自塔吉克斯坦进口的主要商品包括：矿砂矿渣、棉花、生皮及皮革、食用水果及坚果等。

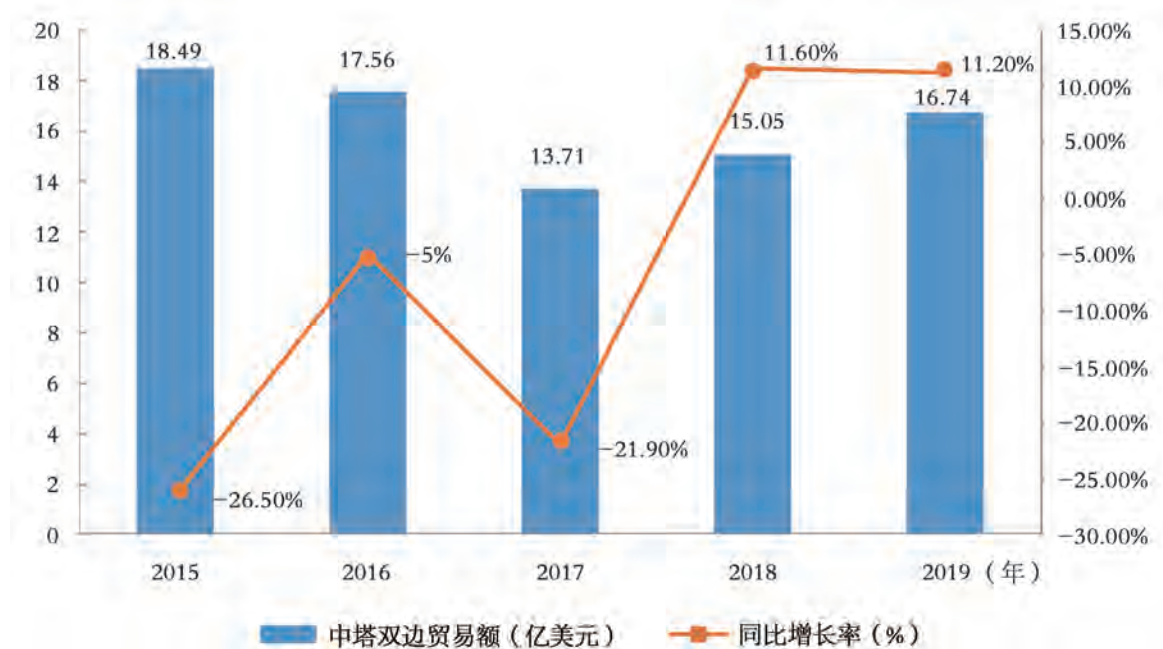


图 3-1 2015—2019 年中国与塔吉克斯坦双边贸易额及同比增长率

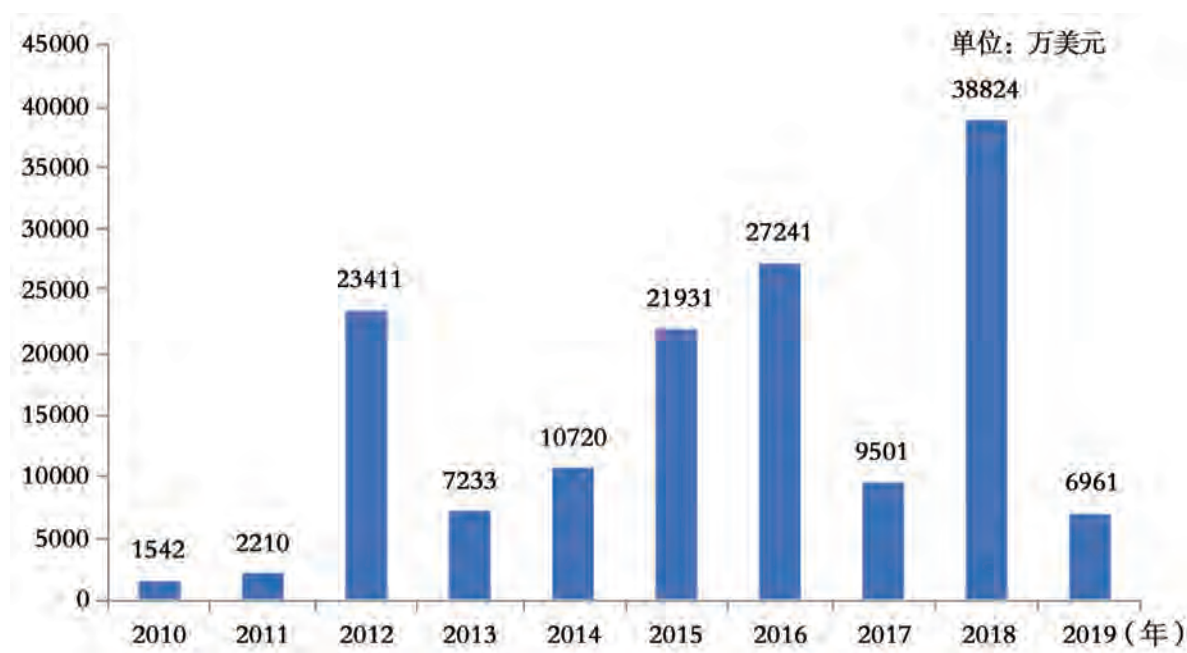
① 中国海关总署 <http://www.customs.gov.cn>。

表 3-1 2015—2019 年中塔进出口贸易统计

年份	中国对塔出口		中国自塔进口	
	金额（万美元）	增长率（%）	金额（万美元）	增长率（%）
2019	158950.3	11.2	8462.0	10.1
2018	142814.1	9.7	7684.5	64.4
2017	132421.3	-23.2	4670.7	49.5
2016	172458.9	-3.9	3124.5	-40.0
2015	179683.0	-27.2	5203.5	9.1

1.2 中国对塔吉克斯坦投资概况

2019 年，中国对塔吉克斯坦直接投资流量 6961 万美元。截至 2019 年末，中国对塔直接投资存量 19.46 亿美元，继续保持塔第一大投资来源国地位。

图 3-2 2010—2019 年中国对塔吉克斯坦直接投资流量^①

① 2010—2019 年数据来源于《2019 年度中国对外直接投资统计公报》[.http://hzs.mofcom.gov.cn](http://hzs.mofcom.gov.cn)；
2019 年数据来源于塔吉克斯坦国家投资与国有资产管理委员会 [.http://www.investcom.tj](http://www.investcom.tj)。

投资领域及主要项目

截至 2019 年 12 月，中国在塔吉克斯坦在建投资项目 14 个，在建国际承包工程项目 5 个。涵盖基础设施建设、交通、电力、能源、矿产、电信、农业和轻工业等领域，有效带动了塔吉克斯坦经济增长，为其创造了更多就业

岗位。按照目前在岗人数统计，在塔吉克斯坦主要中资企业为塔创造就业岗位 7000 余个。^①中国在塔吉克斯坦投资项目与塔“实现能源独立、摆脱交通困境和保障粮食安全”的三大国家战略高度契合。

表 3-2 中国企业在塔吉克斯坦部分投资项目

行业	项目名称	项目情况
电力	杜尚别 2 号热电站项目	中资企业援建的杜尚别 2 号热电站已于 2016 年顺利竣工。该发电厂总装机容量 400 兆瓦，年发电量达 22 亿千瓦时。
	格拉夫纳亚水电站技改项目	中国水电塔吉克斯坦有限公司承建的格拉夫纳亚水电站技改项目于 2016 年 12 月开工，计划 2021 年 2 月完工。
交通基础设施	“瓦赫达特—亚湾”铁路项目	中资企业承建的“瓦赫达特—亚湾”铁路项目已于 2016 年 8 月完工。该项目实现了塔吉克斯坦中部铁路与南部铁路的连接。
	中亚道路连接线项目	中铁五局集团有限公司承建的中亚道路连接线项目已于 2019 年 11 月完工。
矿业开采	泽拉夫尚黄金公司的开采项目	中塔合资公司——泽拉夫尚黄金公司已经成为塔吉克斯坦最大的黄金开采加工企业，年产黄金超过 3 吨，占塔吉克斯坦黄金年产量的 2/3。
纺织	“中泰新丝路塔吉克斯坦农业纺织产业园”项目	中资企业在塔吉克斯坦哈特隆州建设的“中泰新丝路塔吉克斯坦农业纺织产业园”项目进展顺利，一期项目已经竣工投产。整个项目建成后将年产棉纱 2.5 万吨、棉布 5000 万米，可解决当地 3000 余人就业。

在塔主要中资企业

在塔吉克斯坦开展投资合作的中国企业有 300 余家，主要投资企业有：中石油中塔天然气管道有限公司、中泰新丝路纺织产业

有限公司、中塔泽拉夫尚有限责任公司、塔中矿业股份有限公司、华新亚湾水泥有限公司等（详见附录五）。

^① 中国驻塔吉克斯坦大使馆经济商务处 . <http://tj.mofcom.gov.cn>.

1.3 中塔经贸合作机制

中塔经贸合作委员会

中塔政府间经贸合作委员会成立于 2001 年 4 月，为部长级会议，迄今已召开过 10 次例会，就两国经贸领域务实合作交换意见。2009 年 6 月，中塔双方在中塔政府间经贸合作委员会框架下成立了新疆—塔吉克斯坦合作分委会，迄今已举行 5 次例会，就中国新疆与塔吉克斯坦的经贸关系发展等问题交换意见。

中塔农业合作委员会

2011 年，中国与塔吉克斯坦签署《中塔农业合作谅解备忘录》。2012 年，中国与塔吉克斯坦农业委员会第一次会议在北京举行，此次会议明确了双方在专业培训、农业机械、滴灌技术和农作物栽培技术合作的事项。2014 年，中塔农业合作委员会第二次会议在杜尚别召开，并签署关于在塔吉克斯坦建立农业科技示范园的相关备忘录。

中塔投资合作工作组

2019 年 6 月 15 日，习近平主席访问塔吉克斯坦期间，双方签署《中华人民共和国商务部和塔吉克斯坦共和国投资和国有资产管理委员会关于建立投资合作工作组的谅解备忘录》。工作组将引导企业、商会、金融机构和地方政府等投资合作相关方加强信息交流和项目推介，并重点就改善投资环境和保障企业合法权益开展磋商，研究解决投资合作项目中存在的问题，推动投资合作高质量发展。

中塔贸易投资协定

自 1992 年中塔两国建交以来，双方在贸易、投资、经济技术合作、能源、税收等领域签订了一系列经贸合作协定，为中塔两国经贸合作关系的发展奠定了良好基础。

表 3-3 中塔重要贸易投资协定一览表

年份	协定名称
1992	《中华人民共和国与塔吉克斯坦共和国经济贸易协定》
1993	《中华人民共和国与塔吉克斯坦共和国关于鼓励和相互保护投资协定》
1996	《中塔关于进一步发展两国睦邻友好和互利合作关系的联合声明》
1996	《中华人民共和国政府和塔吉克斯坦共和国政府经济贸易关系协定》
1999	《中华人民共和国与塔吉克斯坦共和国经济技术合作协定》
2000	《中塔关于发展两国面向 21 世纪的睦邻友好合作关系的联合声明》
2002	《中华人民共和国与塔吉克斯坦共和国能源领域合作协定》
2008	《中华人民共和国政府和塔吉克斯坦共和国政府对所得和财产避免双重征税和防止偷漏税的协定》
2017	《中塔合作规划纲要》

1.4 中塔工商界交流与合作

塔吉克斯坦中国企业商会

2016年5月，塔吉克斯坦中国企业商会成立。商会由中国驻塔吉克斯坦大使馆组织设立，由中国石油中亚天然气管道公司担任会长单位，由在塔主要中资企业组成，是中亚地区首个中资企业商会组织。商会成立以来，为增进会员单位之间及与在塔吉克斯坦其他中资机构、华人华侨和塔工商界等社会团体的交流与合作，促进中塔经贸合作深入发展做了不少扎实有益的工作。塔吉克斯坦中国企业商会共有20余家会员单位，涉及能源、矿产、贸易、通信、运输、制造、科技、工程建设等领域和行业。

在塔中资企业座谈会

为沟通解决中国企业在塔吉克斯坦投资遇到的问题和困难，促进中塔经贸合作，中国驻塔吉克斯坦大使馆经济商务处定期组织在塔中资企业座谈会，与塔吉克斯坦工商会、海关、税务、内务等部门进行交流，为企业争取更好的营商环境。

塔吉克斯坦工商会^①

塔吉克斯坦工商会于1960年在杜尚别成立，其主要任务是：深化经贸合作，推动企业与贸易组织加强合作，促进出口；加强工商会与各企业的联系；参与国内外展会、专题讨论会及会议等经贸活动。



塔吉克斯坦中国企业商会

电话	+992-37-2278881
地址	塔吉克斯坦杜尚别市鲁达基大街38/1号B座9楼



塔吉克斯坦工商会

电话	+992-37-2215284
传真	+992-37-2211480
邮箱	chamber@tpp.tj
网址	http://www.tpp.tj
地址	塔吉克斯坦杜尚别市瓦拉玛扎德街21号

① 塔吉克斯坦工商会 . <http://www.tpp.tj>.

2 对塔投资形式

2.1 设立实体

设立企业的形式^①

根据塔吉克斯坦法律规定，设立外资企业可以采用普通合伙公司、有限责任公司、股份有限公司、外商独资企业、合资公司等公司形式以及分支机构、代表处等其他形式。目前，外资企业在塔最常见的实体形式有：有限责任公司、股份有限公司、代表处和分支机构。

有限责任公司。有限责任公司最低注册资本为 500 索莫尼（约合 50 美元），股东以其出资额为限或者公司章程规定的更高金额为限对公司承担责任。有限责任公司由全体股东管理或者由全体股东共同选择的代理人管理，可从事塔吉克斯坦法律允许的任何类型的活动。有限责任公司的合伙人人数不得超过 30 人。

股份有限公司。股份有限公司分为开放式股份有限公司和封闭式股份有限公司。开放式股份有限公司最低注册资本为 5000 索莫尼（约合 500 美元），可以有无限个股东，须遵守信息披露要求，可以公开交易股票。封闭式股份有限公司最低注册资本为 1000 索莫尼（约合 100 美元），股东人数不得超过 50 人。封闭式股份公司通常是合资企业中少数股东的首选形式。

分支机构和代表处。根据塔吉克斯坦《民法典》，分支机构和代表处均被视为外国法人实体总部的合法分支机构。分支机构有权履行法人实体的全部或部分职能，而代表处只能代表其母公司的利益，具有有限的职能。

注册企业的受理机构及程序

2009 年，塔吉克斯坦在欧盟和美国国际合作局的技术援助下建立并启动了“单一窗口”机制。在此框架内企业一次性提供所需文件即可办理注册等事宜。目前，在塔注册公司、代表处等机构一律到国家税务委员会及地方税务机关办理。外资企业在塔境内登记注册依照塔《外商投资法》及《法律实体和个体工商户国家注册法》等进行。

注册企业须提交下列材料：

（1）由外资法人代表签署确认的请求企业注册的书面申请，申请应由创办人或其授权委托人提交；

（2）经分公司领导层或外资法人代表批准授权的关于在塔成立分公司或代表处的决议；

（3）提交企业注册申请文件的企业执行人员或授权人的身份证明文件复印件；

^① 德勤 Deloitte.Tax and Investment Guide –Tajikistan, 2019。

- （4）外资法人代表或企业领导身份证明文件的复印件；
- （5）境外企业注册文件复印件或具有同等法律效力的其他文件复印件；
- （6）已缴纳注册手续费的收据。

合资企业创办文件中应规定合资各方投入法定资金的期限、数额及方式。如某合资方以财产方式投入法定资金，其财产作价由合资各方共同商定。合资方在企业登记注册

后一年内应缴付创立文件中规定的份额，否则，塔吉克斯坦财政部将请求法院依法取消该企业的注册资格。

2.2 兼并收购

企业兼并收购也是对塔吉克斯坦投资的一种重要方式。具体流程如图 3-3 所示。

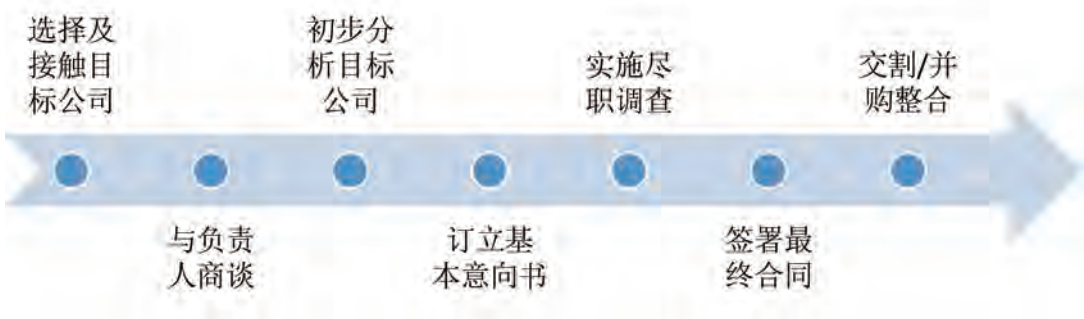


图 3-3 企业兼并收购流程

案例 1

新疆紫金矿业收购泽拉夫尚黄金公司。英塔合资企业泽拉夫尚黄金公司（ZGC）建于 1994 年，成立初期年金矿开采量 75 万吨，是目前塔吉克斯坦最大的黄金生产企业，拥有 3000 平方公里矿区，黄金储量为 172.28 吨。因泽拉夫尚黄金公司与原股东大不列颠和英国矿物有限公司（CBML）合作出现矛盾，导致管理混乱，开采成本高于金价，英方意欲转让股权。

2007 年，中国紫金矿业集团下属新疆紫金矿业有限责任公司，与大不列颠和英国矿物有限公司签署了股权转让协议。紫金矿业全额收购泽拉夫尚黄金公司 75% 的股权，剩余 25% 股权仍为塔吉克斯坦政府持有。

启示

在泽拉夫尚收购案例中，紫金矿业在泽拉夫尚黄金公司与原股东英国企业出现经营矛盾的情况下适时进行战略规划和股权结构决策，全额收购英方股权成为第一大股东。紫金矿业通过收购泽拉夫尚黄金公司，顺利进入塔吉克斯坦黄金行业，并建立了核心竞争优势，提高了资本回报率。

但需要注意的是，塔吉克斯坦《银行业务法》对于银行和信贷机构的收购有一定限制，外国企业对银行和信贷机构的控股比例不得超过10%。

2.3 联合研发

通过共建联合实验室和研发基地，推动技术创新和转化落地，已成为中塔两国科技创新合作的重要内容。

中国甘肃省商业科技研究所有限公司与塔吉克斯坦科学院科学发展中心签署技术合作协议，建立联合研究中心。该中心在食品安全检测技术创新、农产品加工应用技术等领域开展合作，重点开展食品安全检测技术、生物质沼气制备、秸秆纤维与造纸技术、茶叶生产、菊粉制取工艺等方面的研究。双方还积极联合申请国际科技合作项目，并在中国甘肃和塔吉克斯坦应用示范。通过联合研发携手创新，既加快了中国甘肃省商科所科技创新的提升与人才队伍建设，也有助于两国共同破解技术难题，增强经济发展动力。

2.4 境外经贸合作区

境外经贸合作区作为对外投资合作的创

新模式、共建“一带一路”的重要平台，在产业聚集、带动、辐射、示范等方面发挥着不可替代的作用。

中塔工业园

中塔工业园是2014年9月习近平主席对塔吉克斯坦进行国事访问期间，由习近平主席与塔拉赫蒙总统共同见证签约的建设项目，是中国在塔建设的首个工业园区。2017年11月中塔工业园开园。园区位于塔吉克斯坦东北部，占地面积69公顷，以铅锌等有色金属冶炼为主，涉及冶炼、化工、建材等行业，打造一条完整的综合加工产业链。

园区对入驻企业提供了一些优惠政策。例如，对园区内所生产产品免征关税和除社会税外的所有税收；对在区内从事供水、供电、排水等业务不征收增值税及其他税收；外国企业、自然人的经营利润和工资可以自由汇出，且不必缴税。除此之外，中塔工业园冶炼区享受特殊的优惠政策：项目在建成

投产之日起5年内免缴利润税；获得塔吉克斯坦政府临时劳务签证的外国人员免除缴纳所有所得税、社会保障税，为项目实施获得的任何收入均做免税处理等。

中塔工业园借助塔国北部丰富的矿产资源禀赋，扩大投资，目标是将“中塔工业园”提升为“塔吉克斯坦北部有色金属产业园区”。未来园区将由75.2公顷进一步扩大范围，建设一园多区，范围覆盖塔国北部地区，引进中国有实力的企业，共同进行资源综合开发。作为一个综合型产业园区，将形成600万吨的年采选处理能力，年产铜、铅、锌等金属35万吨，年创造工业产值超过10亿美元，吸纳塔国近万人就业，形成矿山资源开发、矿山服务配套、上下游企业及其他相关企业集群。^①

塔吉克斯坦—中国农业合作示范区

塔吉克斯坦—中国农业合作示范园区，简称中塔农业合作示范区，是新疆利华棉业股份有限公司启动的农业投资项目，也是首批境外农业合作示范区建设试点之一。

2014年4月，利华棉业在塔吉克斯坦设立金谷农业联合体有限责任公司作为项目实施主体，公司控股70%，塔方参股30%。根据投资总体规划，利华棉业投资12亿元人民币，分三期建设国家级中塔现代农业种植推广及产业园区项目，建成集农产品种植、加工、仓储、销售为一体的农业产业化示范基地。2017年12月，利华棉业已经在塔吉克

斯坦建设了现代化、标准化的高产农业种植园区2.4万公顷，配套修建了大型扬水站、渠道等水利设施、大型喷灌设施、电力设施、道路交通设施、职工生活基地、农产品储藏及加工基地等，并配套了370余台（套）现代化大型农耕作业机械。同时，建成年加工2.5万吨皮棉的国际先进水平棉花加工厂1个，年加工2.5万吨长绒棉加工厂1个，2万吨稻米加工厂1个，3万吨小麦面粉加工厂1个。

截至2019年4月，已完成投资超过3.3亿美元，建成了近4万公顷高标准农业示范种植基地，主要种植棉花和粮食作物，配套建设了农产品加工园和3个仓储基地，用于棉花加工和粮食的仓储。现已形成“两园三基地”的格局，构建起“农业基地+产业园区+国际贸易”的运营体系。

示范区得到塔吉克斯坦政府的大力支持，并给予了多项优惠政策。政府承诺给予不低于30000公顷土地实施农业研发和种植；在用工方面，由塔吉克斯坦政府出面组织，满足企业用工需求；承诺5年内免征企业所得税，出口免缴增值税；同时，塔吉克斯坦政府在企业落地和开展工作中予以多方面协调支持，包括协调有关部门和科研机构全力配合企业农业技术研发，并承诺优先保证企业用水用电供应。

中塔农业合作示范区项目实现了中国与塔吉克斯坦在农业领域的深度合作，吸引上下游企业赴塔投资，形成了上下游联动的劳

^① 中国国际贸易促进委员会 <http://www.ccpit.org>.

动密集型产业集群，有效带动当地就业 4000 余人，年缴纳税费 1000 万美元以上，为当地财政收入和解决劳动力就业问题作出积极贡献。

3 投资目标行业

中国企业赴塔吉克斯坦投资，可优先考虑矿业、基础设施、农业、纺织业等。

3.1 矿业

行业发展情况^①

塔吉克斯坦矿产资源丰富。主要矿产有

煤、金、银等，次要矿产有石油、天然气、铜等，具有很大的出口潜力。其中，煤炭资源储量大，质量较高，已探明煤炭储量约 46 亿吨。金属矿产资源丰富，已经探明 400 多种矿产，其中 100 多种具有工业开采价值，50 种已被开采利用。塔吉克斯坦的非金属矿产种类繁多，有岩盐、萤石及磷块岩等。

表 3-4 塔吉克斯坦金属矿产资源情况^②

金属矿种	资源状况
金	目前共发现 28 处金矿产地，探明储量约为 573 吨。超大型、大型和中小型金矿床数 10 处，主要分布在塔吉克斯坦中部地区。
银	主要位于塔吉克斯坦北部的阿尔滕—托普坎矿区和卡拉马泽尔矿区，其中最具有代表性的有大卡尼曼苏尔矿床（资源量大于 6 万吨）、大噶里曼苏拉（5.1 万吨）、西米齐（2650 吨）、米尔卡特（1500 吨）等。
铅锌	目前已探明的铅锌矿床主要集中于阿尔滕—托普坎矿区和卡拉马泽尔矿区。主要矿床除了大卡尼曼苏尔矿和阿尔滕—托普坎以外还有大葛里曼苏拉、西米齐等。阿尔滕—托普坎矿区内含有 12 个大小不等的铅锌矿床，其中主要矿床有派—布拉克矿床、阿尔滕—托普坎矿床和北阿尔滕—托普坎矿床 3 个。
锑	锑矿储量高达 5 万吨，主要分布于泽拉夫尚山和吉萨尔山，塔吉克斯坦境内最大的两个锑矿床——德日日克鲁和斯卡利诺耶锑矿——聚集了 70% 以上的锑矿储量。
钨	钨矿分布在莫戈尔它乌、吉萨尔、泽拉夫尚等山区及帕米尔地区。最大的迈胡林钨矿床位于萨尔山的南坡，有 19 个工业矿体。

① 塔吉克斯坦国家投资和国有资产管理委员会 .<http://www.investcom.tj>.

② 美国地质勘探局（USGS）、中国驻塔吉克斯坦大使馆经济商务处。

续 表

金属矿种	资源状况
锡	锡矿主要分布在塔吉克斯坦中部和南帕米尔地区。前者有迈胡尔德锡石矿、穆会斯通等锡石硫化物矿，后者有阿克吉尔京等锡石矿。最大的穆会斯通锡矿床位于泽拉夫尚山谷。

塔吉克斯坦缺少铝土矿资源，主要利用进口氧化铝炼铝。然而铝加工业是塔的支柱产业，2005 年以来铝业工业产值占塔工业总产值的比重一直维持在 40% 左右。塔吉克斯坦铝业公司是塔唯一的铝业生产企业，也是国际知名矿业公司。受原材料高度依赖进口、设备陈旧、技术落后、资金和人才匮乏以及能源短缺等因素的制约，塔吉克斯坦只能生产附加值较低的初级产品，不能生产铝材等高附加值产品，转型升级是塔未来矿业发展的重点。

塔吉克斯坦没有钢铁冶炼产业，国内钢铁几乎全部依赖进口，且钢铁需求量越来越大。

投资潜力

中国与塔吉克斯坦资源产业发展具有较强的互补性。在中国“西部大开发”和“一带一路”建设背景下，中国南疆地区经济发展势头较好，需要大量矿产资源；塔经济发展依赖矿产品出口，与矿产资源相关的金属及其制品和矿产品出口约占全部出口份额的一半。中塔在矿产领域可以形成优势互补。同时，塔吉克斯坦限于本国资金和技术实力，难以进行大规模矿产勘探开发，塔政府鼓励中

国企业投资矿产资源开发和矿产品加工。因此，塔矿业市场是中国投资者的理想选择，双方可在煤炭、金、岩盐等矿产资源及相关产业开展合作。

已开展的投资项目

目前，在塔进行矿业投资的中资企业已开展多个项目。例如，紫金矿业公司的塔 ZGC 金矿、中色国际矿业股份有限公司的帕鲁特金矿项目、新疆吉安投资开发有限公司投资的多个砂金矿、凯顺能源公司拥有塔吉克斯坦 Zeddi 煤矿和 KaftarHona 煤矿开采权、西藏珠峰工业股份有限公司投资开发塔中矿业选矿公司项目、河南汉唐矿业有限公司获塔银矿勘探权。

近年来，中国在塔矿业投资项目涉及金、银、煤炭、铅锌以及其他有色金属。基于地缘和资金优势，中国在塔的矿业投资项目和规模呈快速增长的趋势。

投资建议

中资企业可在以下领域开展投资：^①

煤炭资源投资。中亚地区煤炭供应紧张，煤炭价格较高，未来煤炭资源投资前景较好。

① 龙涛等. 中国在塔吉克斯坦资源产业开发布局分析. 载于《中国矿业》2016 年第 25 卷第 7 期。

再加上塔吉克斯坦电力短缺，未来将加大火力发电。因此，建议加强在列宁纳巴德州、国家直辖市和戈尔诺—巴达赫尚州地区煤炭投资开发力度。

金矿投资。塔吉克斯坦金矿分布广泛，现已发现 28 处金矿产地，可以收购探矿权和采矿权、投资现有矿山项目。金矿开发对基础设施和交通运输的要求不高，且塔本国金矿开采条件较好，可以很快形成产能。

岩盐投资。塔吉克斯坦的西南部（即哈特隆州）坐落在一个巨大的盐穹上，盐丘的高度多在 800~900 米，完全由纯岩盐组成。塔吉克斯坦西南部除了盐矿床外，还有大量与盐有关的地下卤水，自流的地下卤水富含碘、溴、铷、铯，工业价值巨大。另外，哈特隆州基础设施较完善，建议在该地区收购探矿权和采矿权、投资现有矿山。

3.2 基础设施

行业发展情况

塔吉克斯坦公路、铁路、水电建设、油气管道等基础设施发展滞后。尽管政府不断加大基础设施投资，但与其他国家相比仍有较大差距。大力发展基础设施是塔的重要战略之一。

投资潜力

首先，公路和铁路基础设施是目前塔吉克斯坦大力发展的产业，而中国在公路和铁路建设方面具有国际竞争优势。塔吉克斯坦

总统提出“交通兴国”战略，要求修复各主要干线。当前塔正全力发展交通基础设施建设，希望籍此实现经济独立和国家富强。这为中国企业进一步扩大在塔工程承包和劳务合作带来良好机遇。近年来，中国路桥、中铁工、中水电等中国企业通过执行中方优惠贷款和无偿援助项目在塔吉克斯坦公路和隧道建设领域打下了良好基础，建立了较高的信誉，未来双方在这一领域的合作前景将更加广阔。

其次，水电基础设施建设也是双方合作重点领域之一。塔吉克斯坦水资源丰富，政府大力发展电力基础设施，包括兴建大、中、小型水电站、电网，对现有电站进行改造，并计划向周边国家出口电能，以保障国家能源独立和促进经济发展。然而目前塔吉克斯坦水电等基础设施较差并且技术落后，中国水电基础设施建设能力强、经验丰富、技术先进、资金充裕，同时中国对清洁能源需求较大，两国在水电基础设施领域合作能够优势互补，实现互利共赢。

已开展的投资项目

目前，中资企业在塔吉克斯坦基础设施领域已开展多个投资项目。例如，由中国铁建承揽的亚湾—瓦赫达特铁路、中国路桥工程有限责任公司开展的塔乌公路修复改造项目（杜尚别—恰纳克段）、特变电工公司承建的塔吉克斯坦杜尚别首都热电厂二期项目、中国石油股份公司“中国—中亚”天然气管道 D 线项目、中国水电建设集团承揽的杰拉夫尚河亚湾水电站建设项目等。

投资建议

表 3-5 塔吉克斯坦基础设施领域投资建议

领域	投资建议
公路建设	建议中资企业采用“建设—经营—转让”（BOT）模式积极参与公路的建设、运营和维护。
电网改造	建议中资企业积极参与塔吉克斯坦电网建设改造工程。一方面，重点参与建设塔吉克斯坦国内输电网络的改造升级项目；另一方面，参与建设塔吉克斯坦国际输电网络的建设项目，特别是输往中国新疆地区、乌兹别克斯坦、哈萨克斯坦等国家和地区的跨国电网建设和改造。
水电建设	中资企业在塔吉克斯坦投资水电建设机会巨大。但要注意水电站建设耗资巨大、投资周期长、风险大的特点，建议对塔进行水电站建设项目投资前进行详细的科学论证，在投资过程中时刻关注各类风险，并与塔吉克斯坦政府建立良好政企关系。
油气管道	塔吉克斯坦油气管道长期停用，现有油气管道得不到良好的维护和管理。建议中国企业谨慎投资该国油气管道相关项目。

3.3 农业

行业发展情况^①

塔吉克斯坦是传统的农业国。2018 年，塔农业商品产值 135 亿索莫尼，其中谷类作物产量 103 万吨，薯类作物产量 43 万吨，水果产量 40 万吨。^②塔吉克斯坦经济作物发展情况相对较好，棉花大量出口，水果在国内外很受欢迎，苹果、杏、葡萄、梨、石榴和柑橘类水果的种植与加工业有较大市场发展空间。畜牧业发展势头良好，大畜和家禽数量规模每年增速达到 8%~10%。

投资潜力

在农产品贸易方面，塔吉克斯坦居民收入水平不断提高，消费能力持续提升，推动了塔吉克斯坦农产品市场容量的扩大；另外，塔人口稳步增长，农产品市场需求的多元化逐步显现，这也为中国对塔农产品出口提供了一定的市场空间。在“一带一路”倡议下贸易便利化、基础设施联通的推进，将降低双边农产品贸易的成本，简化贸易程序，释放两国农产品贸易潜力。

① 塔吉克斯坦国家投资和国有资产管理委员会 .<http://www.investcom.tj>.

② 塔吉克斯坦国家统计局委员会 .<https://www.stat.tj>.

在农业科研和生产资料方面，双方具有广阔的合作空间。以棉花为例，新疆是中国棉花主产区，在种植方式、品种选育等诸多方面技术领先，自然环境和农业生产条件与塔吉克斯坦较为相似，这使得中国的农业技术和生产资料具有在塔直接移植、推广的可行性。

已开展的投资项目

目前，中国企业在塔吉克斯坦农业领域已开展多个投资项目。例如，新疆利华棉业股份有限公司中塔农业合作示范区、新疆中泰新丝路农业投资有限公司产业园区、新疆兵团塔吉克海力公司在塔农业开发项目、塔中农业开发有限公司农业项目、河南省经研银海塔吉克斯坦冬季蔬菜种植基地等。

投资建议

目前，塔吉克斯坦农业基础相对薄弱，农业机械老化，装备设施不足；作物品种退化，缺乏优质良种；生产模式粗放，化肥农药紧缺；农产品加工业落后，产品依赖进口；农业科技推广体系不完善，经费和人才短缺。中国企业投资塔吉克斯坦农业项目要针对当地实际，重视科技成果投入，从种子培育、精细种植、科学灌溉、农产品深加工等环节入手，充分发挥资金、技术、人才、管理等方面优势，助推塔农业由传统向现代化转变。

农业是典型的劳动密集型产业，投资农业项目需要雇佣较多塔吉克斯坦当地员工。中国企业要创新管理模式，加强人才储备，

吸收、培养一批掌握农业技术、熟悉当地语言和文化、精通管理的塔籍员工，提升企业核心竞争优势。

3.4 纺织行业

行业发展情况

纺织服装制造和手工艺品是塔吉克斯坦具有历史传统的工业部门。与许多其他中亚国家有所不同，塔的纺织服装供应链相对较为完整，从棉花生产到纺纱、织造和终端产品的生产比较健全。塔吉克斯坦棉花种植历史悠久，棉花一直是塔主要农作物，是仅次于铝的第二大经济支柱产业，在国民经济中占有重要地位。由于农业生态条件较好，全国每年可生产优质棉花约 40 万吨。目前，塔吉克斯坦已经建立了系统的原棉生产体系，具备了纺织服装业发展的基础，约有 60 多家轧棉企业，每年生产约 12 万吨优质棉纤维。^①

投资潜力

首先，中塔两国纺织业合作基础较为扎实。中国已有多家企业在塔吉克斯坦投资纺织业，并取得了良好的效果。双方还共同建起中亚地区最大的纺织产业园——中泰塔吉克斯坦农业纺织产业园，为当地纺织业注入新活力。

其次，中塔纺织业优势互补明显。从原材料来看，塔吉克斯坦棉纤维品质优良，供

^① 塔吉克斯坦国家投资和国有资产管理委员会 .<http://www.investcom.tj>.

应充足，而塔吉克斯坦本土纺织企业年加工能力仅有 1.2 万吨；从劳动力来看，塔吉克斯坦当地劳动力技能熟练程度较高，可以完成较为复杂的刺绣、印花等工艺。此外，塔吉克斯坦棉花价格、电力价格和工资水平也很有竞争力。中国企业在纺织业投资，可以有效利用当地优质充足的原材料，同时也能充分发挥在纺织技术、服装加工和资金方面的优势。

已开展的投资项目

目前中国在塔吉克斯坦建有塔吉克斯坦经研银海黄泛区农业科技公司、利华棉业集团塔吉克斯坦分公司、中泰丹加拉新丝路纺织产业有限公司等纺织企业。其中，于 2015 年 10 月建成的棉花加工厂是河南省黄泛区实业集团在塔吉克斯坦开展棉花产业化经营的骨干项目之一，占地面积 11.33 公顷，投资 6000 万元，年加工皮棉 5 万吨。2014 年，开工的中泰塔吉克斯坦农业纺织产业园一期、二期项目已建成 15 万亩棉花种植基地、2 座

轧花厂、6 万锭精梳紧密纺纱线、9 万锭气流纺纱线的生产规模。2019 年 3 月，中泰塔吉克斯坦农业纺织产业园三期、四期织布、印染和成衣项目开工，预计 2021 年 9 月全园区建成投产。

投资建议

首先，建议拟投资塔吉克斯坦纺织业的企业走并购或共建的投资路线，以增强竞争力。中国纺织企业在“走出去”投资过程中需要增强风险意识，做好可行性研究，让投资回报率处于企业可承受范围之内。并购或共建的投资方式可以降低投资风险，快速收回成本，与当地产业发展实现共享。

其次，塔吉克斯坦不同地区有不同的产业优势，有适合发展棉纺业的地区，有适合发展印染业的地区，也有适合发展服装业的地区。不同地区吸引外资的优惠政策和重点支持项目也有差异。中国纺织企业在确定投资方向和选址时要注重统筹规划，充分利用当地产业资源和有利条件。

4 在塔投资建议与典型案例

4.1 投资建议

中国企业可以重点投资塔吉克斯坦矿业、基础设施相关行业、农业以及纺织等行业。塔吉克斯坦矿产资源丰富，基础设施建

设领域亟待发展，农业合作前景广阔，纺织业原材料供应充足。中国企业在技术、资金、人才等方面均具备一定优势。中国与塔吉克

斯坦在这些领域合作具有较强的互补性。中国企业在选择投资项目时，要深入了解当地市场供求、资源状况、项目背景、塔方合作伙伴等情况，事先制定好有效的风险规避措施。避免盲目、重复、低水平投资，防止上当受骗。

与塔吉克斯坦政府建立良好的政企关系，充分利用当地的优惠政策。为更好地吸引外国投资者，塔政府为外资企业颁布了一系列税收优惠政策，企业应详细了解获得优惠的相关条件并尽量争取。例如，塔政府对一些外资投资合作项目的进口设备提供减免税待遇，对国家战略发展领域和具有特殊意义的投资项目给予减免税待遇、减收土地和其他自然资源使用费等。塔吉克斯坦为促进

经济开发区建设，同时也为企业发展提出了税收减免、低廉的土地租金等优惠措施。中国企业应当积极履行社会责任，建立良好的政企关系。

科学评估投资风险。近年来，中塔两国经贸关系发展良好，越来越多的中国企业赴塔投资。需注意塔经济基础薄弱，人均 GDP 只有 1000 美元左右，基础设施不够完善，营商环境有待提高。另外，中国企业在塔吉克斯坦投资仍面临金融及汇率、法律、技术标准、劳工、文化等风险，须建立科学的风险评估和应对机制。中国企业在与塔方合作商、分包商、施工方合作时，应在当地法律基础上尽早明确合作内容细节、完成工期以及运行机制等，以提前做好风险防范。

特别提示

中国企业赴塔吉克斯坦投资需要注意交通运输问题。中国与塔吉克斯坦唯一的陆路口岸位于海拔 4000 米以上高原，过货量小，利用率不高。两国大宗货物贸易主要绕行吉尔吉斯斯坦、乌兹别克斯坦、哈萨克斯坦等国家，时间长、成本高，各种手续繁杂，同时受邻国牵制很大。中国企业特别是贸易类和工程类企业赴塔吉克斯坦投资需要综合考虑交通运输问题，提前做好研判和应对。

4.2 典型案例

案例 2

河南省多家企业在塔开展农业合作，抱团共建产业链条。^①2011 年 8 月，中国农业部与塔吉克斯坦农业部签署《关于共建中塔农业科技示范中心的谅解备忘录》，双方协商在塔吉克斯坦建设中塔农业科技示范中心。

^① 刘政伟. 河南省农业企业走出去案例分析. 载于《河南农业》2017 年第 2 期。

2013年，河南省农业厅以经研银海种业有限公司在塔投资为起点，黄泛区实业集团、经研银海种业有限公司、河南中科集团等河南省多家优秀农企合作抱团赴塔吉克斯坦投资。黄泛区实业集团与河南省经研银海种业有限公司在塔吉克斯坦合资成立了塔吉克斯坦经研银海黄泛区农业科技公司（2016年更名为塔中农业开发有限公司），共同打造农业产业化集群。在这些企业的带动下，多家优秀农企抱团合作，在塔设立农业投资公司、科技开发公司、化肥厂，开启了种子繁殖、种子加工、示范种植、规模种植、配套服务的新模式，一同打造完整农业产业链，实现互利共赢。

启示

细致做好投资前的调研工作。由于中外文化等多方面的差异，企业在“走出去”之前需要进行大量的调研摸底。黄泛区实业集团在赴塔吉克斯坦投资之前，进行了多次实地走访调查，并带回当地土壤等样品进行分析，经过多方论证后确定项目落地。中科集团计划在塔建立化肥厂之前，先后多次赴塔与塔吉克斯坦农业部、工业部磋商项目选址、市场潜力、燃料用煤、环保等事宜，企业负责人亲自驱车前往山区实地调查。企业深入了解当地市场供求、资源状况、项目背景等情况是投资项目顺利开展的重要基础。

积极利用我国相关政府平台。相对于企业来说，政府的信息来源渠道广、可靠性强。政府组织的各类贸易洽谈会及接待的外事来访团组，对于企业都蕴含商机。例如，中科集团了解到，APEC会议期间塔吉克斯坦多部委与河南省签署了《合作谅解备忘录》，河南省将选派省内知名化肥厂商负责人赴塔调研。河南中科集团主动与河南省相关部门联系，加入赴塔吉克斯坦调研团队，并积极与塔方进行沟通，最终成功在塔建设化肥厂项目。该项目与黄泛区实业集团在塔吉克斯坦的业务形成了优势互补和协同发展的局面。

抱团出海实现合作共赢。在“走出去”的过程中，抱团合作的模式提高了企业面对地域文化差异和应对各种风险的能力。企业之间强强联合的模式，实现了优势互补，也避免了恶性竞争，有利于企业在海外建立完整的产业链条，提升“走出去”项目的稳定性和可靠性。

案例 3

新疆利华棉业股份有限公司在塔建设农业合作示范区。^①新疆利华棉业股份有限公司（以下简称“利华棉业”）是一家以棉花种植、收购、加工、纺织为主业的拟上市公司，也是国家级农业产业化重点龙头企业。在塔建设农业合作示范区得到塔吉克斯坦政府的大力支持，并给予了多项优惠政策。

该示范区已成为塔吉克斯坦农业投资土地面积最大、产业链最完善、技术水平最高的农业投资项目。利华棉业积极提升农业种植和农产品加工水平，建立覆盖中亚的销售网络。同时，进一步加强招商引资，吸引国内优秀农产品精深加工企业入驻园区，形成全产业链协同发展的格局。



图 3-4 利华棉业塔吉克斯坦农业合作示范区

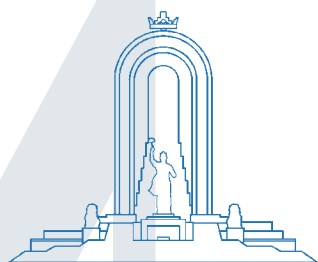
启示

科学选择投资项目。中塔两国农业合作互补性强，合作发展前景广阔。在自然资源方面，塔吉克斯坦农业资源丰富且生产成本较低，中塔双方开展棉花科技合作有得天独厚的自然条件优势；在资金和技术方面，塔吉克斯坦农业生产水平较低，缺乏资金技术支持，而中国具有资金和技术优势，双方在生产技术方面具有较广阔的合作开发空间。利华棉业在塔吉克斯坦投资前积极调研当地市场和国情，了解当地产业结构，充分利用中塔双方农业互补性，在塔吉克斯坦建设农业园区，实现了稳健发展。赴塔投资企业应对塔进行深度调研，进行全面可行性分析，科学选择投资项目。

① “在塔吉克斯坦建构棉花产业链——专访新疆利华棉业股份有限公司董事长张齐海”。载于《中国投资》2017年第13期。

与塔吉克斯坦政府建立良好政商关系，积极争取获得政府支持和优惠。此投资项目将有效地促进塔吉克斯坦经济增长，符合中塔两国的共同利益，得到了塔吉克斯坦政府的大力支持，并给予多项优惠政策。良好的政商关系可以为企业提供良好的经营环境，在项目实施前，企业可通过中国驻塔吉克斯坦大使馆、塔吉克斯坦中国企业商会等单位，与塔吉克斯坦政府相关部门积极开展沟通交流与协商，以促进投资计划落地实施；良好的政商关系还可以使企业获得一定的政策优惠，在塔投资项目的资源成本和劳动力成本较国内低很多，加上塔吉克斯坦政府的优惠政策，可进一步降低项目成本。

加快技术创新，强化科技支撑，充分利用中塔两国研发资源，提升企业竞争力。利华棉业与新疆农业科学院、塔吉克斯坦农业大学、塔吉克斯坦技术大学、塔吉克斯坦农科院等国内外多家科研单位签订了相关《科技合作协议》，对农业生产中的新品种、新技术、新产品等在塔开展农业技术研究、培训和交流，有效提升了农业种植和农产品加工技术水平，提高农产品产量和质量，从而增强了企业的获利能力。中国企业到塔吉克斯坦投资需重视技术研发，可与相关科研单位进行合作，采取联合研发的方式加强科技创新，获得可持续竞争优势。



第四篇 中国企业融资

1 塔吉克斯坦金融市场概况

塔吉克斯坦金融市场体系涉及银行、保险以及证券等行业。由于其金融市场起步较晚，部分制度尚不健全。

1.1 银行体系

行为其银行体系的第一级，商业银行和其他性质的银行处于第二级，通常称作“二级银行”。截至2019年12月，塔吉克斯坦共有79家信贷金融机构，其中包括17家银行、25家小型存款机构、6个小型信贷机构和31个小额贷款基金。^①

塔吉克斯坦实行二级银行体制，中央银

表 4-1 塔吉克斯坦主要金融机构

中央银行		
塔吉克斯坦国家银行		
本土银行		
农业投资银行		外经银行
储蓄银行		东方银行
外资银行分行和代表处		
伊朗吉特诺拉特银行杜尚别分行	巴基斯坦国民银行杜尚别分行	索西科尔股份商业银行
伊朗银行	阿塞拜疆商业银行	世界银行驻塔代表处
亚洲开发银行驻塔代表处	欧洲复兴开发银行驻塔代表处	欧亚发展银行驻塔代表处
中资银行		
中国农业银行在塔设立“中国柜台”		
保险公司		
Tochiksugurta	国家保险公司	Tajiksarmoyaguzor
非国家保险公司		
Spitamen Sugurta		
互助协会		
相互保险支持中心		
证券交易所		
中亚证券交易所		

① 塔吉克斯坦国家投资与国有资产管理委员会 .<http://www.investcom.tj>.

中央银行

塔吉克斯坦国家银行是塔吉克斯坦的中央银行。塔吉克斯坦国家银行的主要职能包括：（1）负责制定和实施国家货币政策；（2）对宏观经济进行总体分析，基于此向政府提出针对性建议，并将分析结果提请公众注意；（3）负责向信贷机构和信用局颁发经营执照，履行监管职责；（4）建立付款、结算和货币服务系统，促进支付系统有效、平稳运行；（5）拟定国际收支计划，代表国家参与国际金融组织的各项活动等。

本土商业银行^①

塔吉克斯坦的本土商业银行以吸收存款、发放抵押贷款、转账结算为主要业务。其中，资产规模较大的商业银行包括农业投资银行、储蓄银行、外经银行及东方银行等。

外资银行分行和代表处^②

目前塔吉克斯坦有 5 家外国银行分行，分别是：伊朗吉特诺拉特银行杜尚别分行、索西科尔股份商业银行（哈萨克斯坦 ATF 银行收购其控股权）、伊朗银行、阿塞拜疆商业银行和巴基斯坦国民银行杜尚别分行。

目前有 6 家外国银行在塔吉克斯坦设立了代表处，分别是：世界银行、亚洲开发银行、欧洲复兴开发银行、欧亚发展银行、吉尔吉斯金融贷款银行、哈萨克斯坦商业银行。其

中前 4 家银行驻塔代表处的工作重点是，为保障塔吉克斯坦经济稳定发展的重大项目提供贷款援助，帮助其进行基础设施建设。吉尔吉斯金融贷款银行驻塔代表处的主要业务是发展零售贸易，提供消费和抵押贷款，以及吸引居民和各种机构的存款。哈萨克斯坦商业银行驻塔代表处不经营银行业务，主要任务是研究金融市场，汇总各项统计信息等。

中资银行

目前，塔吉克斯坦没有完全意义上的中资银行。2014 年 9 月，中国农业银行与塔吉克斯坦农业投资银行签署了《支持农业领域合作协议》，并在塔建立了中资金融机构第一家涉塔分支机构“中国农业银行驻塔吉克斯坦——中国柜台”，支持中资企业在塔投资发展。根据上述协议，中国农业银行向塔吉克斯坦农业投资银行提供 6 亿元人民币信贷额度支持，并对其开展金融产品及管理培训。

1.2 证券市场^③

塔吉克斯坦证券市场处于起步阶段，2015 年 10 月，塔吉克斯坦宣布成立第一家证券交易所“中亚证券交易所”，并于 2016 年

① 塔吉克斯坦国家银行官网 <http://www.nbt.tj>。

② 同①。

③ 罗申美国会计师事务所 [RSM:A Guide To Doing Business in Tajikistan. https://www.rsm.global](https://www.rsm.global)。

初正式开始运营。^①若要在塔吉克斯坦证券交易所发行证券，发行人需同时满足以下 10 项条件：（1）必须是塔吉克斯坦的法律实体，或持有在塔吉克斯坦的合法证明文件，确保其在另一个国家已作为法人进行合法登记；

（2）有义务按照本地和国际财务报告标准编制财务报表，包括季度报告；（3）不得对其发行的证券有任何未履行的义务；（4）发行章程和其他文件不得限制证券所有人对持有证券的自由处置以及其他权利；（5）年度财务报表必须经独立审计师确认，并经交易所

市场认可；（6）纳入或者申报纳入交易所正式名单的已发行证券数量不得少于 1 万份；

（7）公司形式需为股份有限公司且成立满 3 年，并遵守塔吉克斯坦的有关法律规定；（8）上一会计年度的利润或过去 3 个会计年度利润之和为正；（9）在其交易场所进行首次配售的发行数量不得少于其股本总额的 40%；

（10）在上市过程中不得出现拖欠税款或参与诉讼的情况。

塔吉克斯坦公开发行的股票分为 A 类上市股票和 B 类上市股票。

表 4-2 塔吉克斯坦 A 类和 B 类股票上市要求

类别	存续期	股权资本数额	公开发行业量	额外要求
A 类	3 年	1 亿索莫尼	40%	盈利能力 / 公司治理守则
B 类	1 年	5000 万索莫尼	40%	盈利能力 / 公司治理守则

1.3 保险市场

塔吉克斯坦保险行业尚不成熟。截至 2019 年 12 月，塔吉克斯坦共有 2 家国家保险公司（Tochiksugurta 和 Tajiksarmoyaguzor）、16 家非国家保险公司（Spitamen、Sugurta 等）和 1 家互助协会（相互保险支持中心）。这些保险公司可开展的业务大致划分为三类，分别为国家强制类保险、强制保险（包括在地方范围和特殊行业内实施的强制保险）以及自愿保险（包含人身险和财产险）。

1.4 金融监管机构^②

塔吉克斯坦实行高度集中的金融监管体制。根据《塔吉克斯坦国家银行法》第 6 条，塔吉克斯坦国家银行的任务之一是制定和监督宏观政策的实施，行使金融监管职能。

为加强国家对保险业的监管力度，塔吉克斯坦国家银行成立了保险监管部门，切实维护保单持有人和国家的合法权益。此外，为了提升金融机构的风险评估水平，监测和分析与金融稳定相关的核心指标，将风险控

^① 塔吉克斯坦中亚证券交易所 . <https://case.com.tj>.

^② 塔吉克斯坦国家银行官网 . <http://www.nbt.tj>.

制在可接受的范围之内，世界银行、国际货币基金组织在塔吉克斯坦成立了金融稳定部，隶属于塔吉克斯坦国家银行，于 2015 年 9 月 1 日正式运营。



塔吉克斯坦国家银行

网址	http://www.nbt.tj
电话	+992-44-6003227
传真	+992-44-6003235
地址	塔吉克斯坦杜尚别市 Rudaki 路 107A

2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

政策性银行贷款。国家开发银行（以下简称“国开行”）是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来，国开行积极深化与各国政

府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类产品和自营投资类产品。

（1）贷款融资类产品：旨在解决中国企业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

– 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。

– 国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。

（2）自营投资类产品：作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边合作基金，如丝路基金等。



国家开发银行

网址	www.cdb.com.cn
电话	+86-10-68306688
传真	+86-10-68306699
邮箱	webmaster@cdb.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

中国进出口银行^①（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

— 境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政部门登记注册，具有独立法人资格

的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

— “两优”贷款：中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

— 对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

— 出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和服务所需资金提供的本、外币贷款。

— 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服务出口的本、外币贷款。



中国进出口银行

网址	www.eximbank.gov.cn
电话	+86-10-83579988
传真	+86-10-66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

^① 中国进出口银行官网 <http://www.eximbank.gov.cn>.

案例 1

政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013年9月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年300亿立方米商品气EPC合同和年增供250亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014年4月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以58.5亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015年11月23日，中国成套设备进出口集团有限公司以EPC方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额2亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。

跨境并购贷款。跨境并购贷款业务是由银行向企业或其在境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合

自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

案例 2

商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014 年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资 5.25 亿美元收购马腾石油公司 95% 的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了 4.3 亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015 年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第 4 的新加坡 STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了 1.2 亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前 3 位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

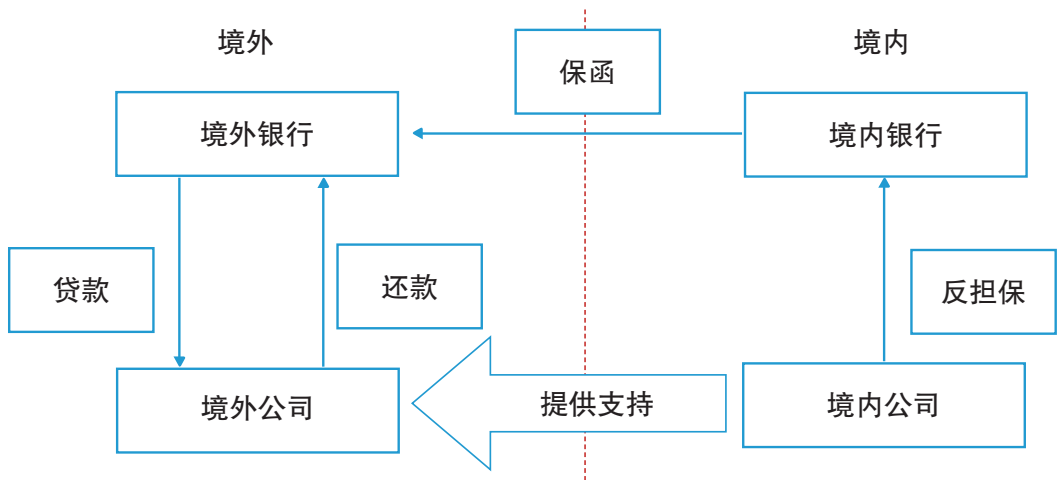


图 4-1 内保外贷结构示意图

内保外贷。境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股

的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境外企业必须有中资法人背景。企业申请内保外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行

尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。用信用证为境外中资企业提供融资担保，无在贷款额度内，境内银行开出保函或备须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

案例 3

境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。^①S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

^① 《中国外汇》2018 年第 9 期。

案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作：由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。



中国出口信用保险公司

网址	www.sinosure.com.cn
电话	+86-10-66582288 400-650-2860
地址	北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦

债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

“一带一路”公司债券。项目要求：项目应经省级或以上发改部门或其他国家职能部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、

符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项目形成的专项有息债务或开展“一带一路”沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过 30% 的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等 3 种方式。

定向增发。定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股份，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公

司证券发行管理办法》（2020年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

案例 5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。^①2018年1月19日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为3亿元，利率6.34%，全场认购倍数2.67倍，期限为3年，主体和债项评级均为AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥200万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。

案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018年，山东蓝帆医疗股份有限公司（以下简称“蓝帆医疗”）耗资58.95亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际93.37%股份。此次交易涉及跨界LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和A股并购三大环节。其中，A股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过10名特定投资者。2018年9月，蓝帆医疗发布公告称，公司以18.58元/股的价格，成功发行9887.1万股，总共募集资金18.37亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

① 上海证券交易所 <http://www.sse.com.cn>。

私募发售。私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特

点或经营方向进行选择。

可转换公司债券。依据约定的条件，可转换公司债券（又称可转换债券、可转债）在一定期间内可以转换成股份。期限最短为1年，最长为6年。面值每张100元。公开发行可转换债券，应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

案例 7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。^①2016年4月20日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为39亿美元（约合260亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克采用多元化融资方案，即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

特别提示

汇率波动风险。^②外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之，企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

① 赵晴等. 我国企业海外并购融资方式创新—以艾派克并购利盟国际为例. 财会月刊, 2018.

② 尹伟林. 境外投资企业汇率风险及应对措施. 财税研究, 2017.

- 人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。
- 投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。
- 国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016 年海尔收购 GE 旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达 54 亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

2.2 在塔融资

银行融资

塔吉克斯坦的融资渠道较窄，外资企业主要通过银行借款的方式获取资金。外资企业与塔吉克斯坦当地企业享受同等待遇，没有特殊的融资限制。塔吉克斯坦融资条件一般，在世界银行的“获得信贷容易度”中排名靠后，其主要原因是塔吉克斯坦银行系统薄弱，缺少长期投资，且塔吉克斯坦居民对银行的信任度较低，不愿意将钱存入银行。

表 4-3 塔吉克斯坦存贷款利率^①

指标名称	基础数据	数据观测时期（点）
加权平均存款利率（%）	11.10	2020 年 1—7 月
加权平均贷款利率（%）	22.50	2020 年 1—7 月
加权平均抵押贷款利率（%）	21.30	2020 年 7 月
加权平均消费贷款利率（%）	21.20	2020 年 1—7 月

① 塔吉克斯坦国家银行官网 .<http://www.nbt.tj>.

在具体操作流程方面，塔吉克斯坦银行为外国企业开具保函或转开保函时，企业需提交以下资料：申请函、公司领导和总会会计师的护照复印件、客户调查表、公司章程、债务证明，以及银行要求的其他文件。

其他融资

目前，塔吉克斯坦金融市场体系尚不完

善，证券交易市场尚处于起步阶段，呈现证券市场规模较小、金融产品较少等特点，基本不具备为外资企业筹集资金的条件。

中方企业在塔吉克斯坦投资之前应当制定详尽的预算计划，包括所需筹集资金的规模和筹资渠道等，提前与对方企业进行充分沟通，防止陷入融资困境。

特别提示

货币结算问题。塔吉克斯坦本国货币（索莫尼）与人民币不能直接结算，应以美元计价结算。受全球性经济危机和俄罗斯汇率波动的影响，索莫尼不断贬值，进一步增加了中国企业在塔吉克斯坦投资的风险。

2.3 国际市场融资

企业国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比较高的特点。

亚洲基础设施投资银行。亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment

Bank, AIIB，简称“亚投行”）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，注册资本为1000亿美元，2016年1月开始运营后，目前已在全球范围内拥有103个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至2020年5月，亚投行共批准71个项目，总投资142.7亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲6

个地区的 21 个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。



亚洲基础设施投资银行

网址	www.aiib.org/en
电话	+86-10-83580000
传真	+86-10-83580000
邮箱	information@aiib.org
地址	北京市朝阳区天辰东路 1 号亚洲金融中心 A 座

欧洲复兴开发银行。^①欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD）成立于 1991 年，总部

设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从 300 万欧元到 2.5 亿欧元不等，平均金额为 2500 万欧元。

2016 年 1 月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第 67 位股东。截至 2018 年 12 月，中国对欧洲复兴开发银行的投资为 19.2 亿欧元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。

案例 9

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于 1986 年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到 150 多个国家和地区，占全球市场份额达到 12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的 5200 万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。



欧洲复兴开发银行

网址	http://www.ebrd.com
电话	+44-20-73386000
地址	One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom

国际金融公司。国际金融公司（International Finance Corporation, IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、

① 欧洲复兴开发银行官网 <http://www.ebrd.com>。

基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC 资助的项目需符合以下标准：

- （1）位于 IFC 成员国的发展中国家；
- （2）来自私营企业；
- （3）技术上有合理性；
- （4）有良好的盈利前景；
- （5）能使当地经济受益；
- （6）能做到对环境和社会无害，满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自 1985 年首次投资以来，IFC 已筹集并投资超过 125 亿美元，支持了 30 个地区的 370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合，从而最大程度地提高投资回报和社会效益。^①

境外发债

近年来，境外发债逐渐成为中资企业重

要融资方式之一，其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

中资美元债。中资企业（包括境内企业或其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定，一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式（详见表 4-4）。



国际金融公司

网址	www.ifc.org
电话	+1 (202) 473-1000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA

案例 10

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月，新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司（以下简称“新加坡新希望”）与国际金融公司（IFC）签署融资协议，由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款，主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程，提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力，同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会，提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

^① 国际金融公司官网 <https://www.ifc.org>.

表 4-4 美元债 3 种发行方式对比

名称	RegS	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、 美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10 年	5~30 年	5~30 年
发行规模	2 亿 ~10 亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5 亿 ~60 亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周
会计报表要求	不需使用美国会计制度； 不需要列出本地准则和美国 准则的重大差异	不需使用美国会计制度； 必须列出本地准则和美国 准则的重大差异	不需使用美国会计制度； 必须列出本地准则和美国 准则的重大差异
披露义务	较少的披露义务；较简化的 尽职调查	严格的披露义务；严格的 尽职调查	严格的披露义务；严格的 尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的 评级	一般需要两家评级机构的 评级	一般需要两家评级机构的 评级

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

（1）直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

（2）间接发行。境内企业通过其境外子

公司发行美元债，主要包括担保发行和维好协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

境外上市

近年来，中国企业在境外上市队伍越

来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上市时间短、条件明确、易于操作等特点。企业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

中国香港上市。香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2019年，香港主板IPO项目数量合计为148家，香港主板IPO募资总额合计为3102亿港元。消费行业及制造行业仍为香港主板IPO项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

新加坡上市。新加坡是全球最成熟的金融市场之一。新加坡股票市场具有5大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）较大，特别是100多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的专家和投资专家；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

美国上市。美国证券市场的规模是世界其他任何一个金融场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有3种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券市场有纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权结构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港作第二上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了多支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行洽谈对接，获得融资支持。

丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行

共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2019年11月，丝路基金通过股权、债权等多元化投融资方式，已签约投资项目34个，承诺投资金额约123亿美元。投资覆盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。



丝路基金

网址	http://www.silkroadfund.com.cn
电话	+86-10-63886800 +86-10-63886850
传真	+86-10-63886830
邮箱	public@silkroadfund.com.cn

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。

中国—东盟投资合作基金（CAF）^①

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为 100 亿美元。



中国—东盟投资合作基金

网址	http://china-asean-fund.com
电话	+852-31251800
传真	+852-31251700
邮箱	information@china-asean-fund.com
地址	香港中环街八号国际金融中心二期 6713-6716 室

案例 11

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第 9 个投资项目。

中国—中东欧投资合作基金^②

2012 年 4 月，时任国务院总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中

东欧投资合作基金（一期），指定中国进出口银行作为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式

① 中国进出口银行官网 <http://www.eximbank.gov.cn>。

② 中国—中东欧投资合作基金 <http://www.china-ceefund.com>。

运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模 1000 万~7000 万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。

中国—中东欧投资合作基金

网址	www.china-ceefund.com
电话	+48-669-898887
邮箱	office@china-ceefund.com
地址	68-70, Boulevard de la Petrusse, L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道，佩特鲁斯大道 68-70 号

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于 2014 年 9 月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为 10 亿美元，总规模为 50 亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。

中国—欧亚经济合作基金

网址	http://www.china- Eurasian-fund.com
电话	+86-10-56792900
传真	+86-10-56792960
邮箱	info@china- Eurasian-fund.com
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F3 层 E304-305

案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机 2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

中非发展基金

中非发展基金于 2007 年 6 月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及肯尼亚分别设有 5 家代表处。2015 年 12 月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布为基金增资 50 亿美元，基金总规模达到 100 亿美元。

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。^①

案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司+农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济的发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人，间接带动农户种植棉花 4 万~5 万户，惠及当地农户 20 余万户。



中非发展基金

网址	https://www.cadfund.com
电话	+86-10-59892900/59892800
传真	+86-10-59566969
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F10、F11

中非产能合作基金

2015 年 12 月 4 日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金 100 亿美元的中非产能合作基金。2015 年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股 80%，中国进出口银行持股 20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通

^① 中非发展基金 [.https://www.cadfund.com](https://www.cadfund.com).

过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳钼业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项

目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。



中非产能合作基金

网址	http://cafic.com.cn
电话	+86-10-66151699
传真	+86-10-66151727
邮箱	cafic@cafic.com.cn
地址	北京市西城区金融大街9号北楼8层

案例 14

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年 1 月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

中拉合作基金

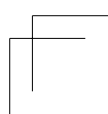
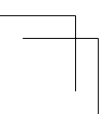
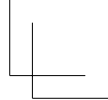
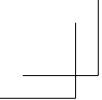
2014 年 7 月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金。2015 年 4 月，国务院研究决定规模扩大为 100 亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于 2016 年 1 月正式投入运营。

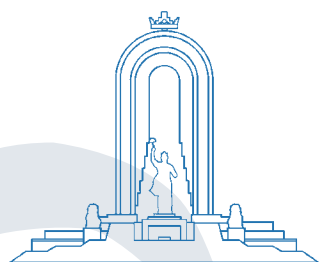
中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。



中拉合作基金

网址	http://www.clacfund.com.cn
电话	+86-10-57902500
传真	+86-10-59566211
邮箱	investment@clacfund.com.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 5 层 E506-507





第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内相关政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018

续 表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
12	《境外投资敏感行业目录（2018）》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、 人民银行、国资委、国家外汇管理局、 全国工商联	2018
15	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

国家发展改革委。根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委 2017 年第 11 号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

敏感国家和地区：与我国未建交的国家 and 地区；发生战争、内乱的国家 and 地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家 and 地区；其他敏感国家和地区。

敏感行业：参见国家发展改革委 2018 年 1 月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关

于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表 5-2。

商务部。根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部 2014 年第 3 号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名称。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

表 5-2 国家发展改革委相关规定

项目分类	境内企业直接开展投资	境内企业通过其控制的境外企业开展投资	具体内容
敏感类项目	核准（国家发展改革委）	核准（国家发展改革委）	1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容： ● 投资主体情况； ● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等； ● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析； ● 投资主体关于项目真实性的声明。 2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。
非敏感类项目	央企、大额：备案（国家发展改革委） 央企、非大额：备案（国家发展改革委） 非央企、大额：备案（国家发展改革委） 非央企、非大额：备案（省级发改委）	央企、大额：报告（国家发展改革委） 央企、非大额：无需履行手续 非央企、大额：报告（国家发展改革委） 非央企、非大额：无需履行手续	1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书。 2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。

注：“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

2018 年 1 月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发〔2018〕24 号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019 年 5 月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境

外直接投资获得境外投资主管部门核准或备案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017 年 1 月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3 号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表 5-3。

表 5-3 国家外汇管理局相关规定

银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记	1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15%。 2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。 3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。 申请材料： 1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。 2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。 3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 注意： 境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料： 1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件。 3. 境外购买办公用房合同或协议。 4. 其他真实性证明材料。
-----------	--------------	--

续 表

银行直接 办理的事项	境内机构境 外直接投资 外汇登记	银行要求的审核材料主要有： 1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2.营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。 3.非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》。金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。 4.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 5.外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。 6.其他真实性证明材料。
	境内机构境 外直接投资 资金汇出	银行要求的审核材料主要有： 1.业务登记凭证。 2.资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。 3.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。

特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。

2 在塔合规运营

2.1 劳工雇佣^①

塔吉克斯坦劳工管理机构为塔吉克斯坦劳动、移民和就业部。

劳动合同期限

根据塔吉克斯坦《劳动法》规定，签订劳动合同的期限包括以下几种情况，详见表 5-4。

表 5-4 劳动合同期限规定

序号	内容
1	如劳动合同没有约定有效期限，则被视为无固定期限，在没有经过员工同意的情况下，不得擅自将合同改签为固定期限。
2	劳动合同期满后，如与签订劳动合同不少于一年的雇员重新签订合同，则新劳动合同被视为无限期订立。
3	受自然气候条件限制的季节性工作，可以在一定时期（季节）内签订季节性劳动合同，但不得超过 6 个月。
4	在面临特殊的工作特征或工作条件，以及法律规定不能签订非固定期限合同的情况下，可以签订固定期限的劳动合同。

最低工资

自 2016 年 7 月 1 日起，最低工资标准为每月 400 索莫尼（约合 39 美元）。

工作时间

塔吉克斯坦《劳动法》对工作时间、加班时间以及假期的具体规定，详见表 5-5。

表 5-5 塔吉克斯坦法定工作时间及有关假期规定

工作时间及假期	相关规定
法定工作时间	• 企业标准工时每周不应超过 40 小时； • 对于在劳动过程中身体受到物理、化学、生物或其他生产要素侵害的员工，以及从事影响情绪、智力的特殊工种员工，每周工作时间不得超过 35 个小时； • 15~16 岁员工每日连续工作时间不超过 5 小时； • 16~18 岁员工每日连续工作时间不超过 7 小时； • 伤残人士每日连续工作时间不超过 6 小时； • 正常人每日连续工作时间不超过 12 小时。

① 塔吉克斯坦劳动、移民和就业部 . <http://mehnat.tj>.

续 表

工作时间及假期	相关规定
加班时间	● 员工每年的加班时间不应超过 120 小时； ● 当日工作时间超过 12 个小时，或者从事繁重或有害劳动的员工，禁止安排加班； ● 连续 2 天需要加班，从事繁重或有害劳动的员工，每日加班时间不得超过 2 个小时；从事其他工作的员工，每日加班时间不得超过 4 个小时。
带薪年假	● 基本年假不少于 24 天，特殊行业员工可适当延长年假或给予额外假期； ● 员工在年休假期间享受不低于正常工作期间月平均水平的工资收入。
社会假期	● 社会假期包括创作假、产假、护理婴儿假和非脱产教育假等。员工在休假期间，企业应保留其职位和工资；员工可不使用社会假期，但社会假期不能转移到下一年度，也不能以现金形式补偿。
产假、育儿假	● 女性员工可享有产前 70 天、产后 70 天（难产情况可延长至 80 天，生育双胞胎和三胞胎的延长至 110 天）孕产假，休假期间可领取国家社保补助； ● 企业不得在女性员工怀孕期间辞退或降低其工资，并应减少怀孕妇女及有年幼子女（不到 1.5 岁）妇女的工作量； ● 在子女 1.5 岁前，员工可自愿申请育儿假，期间企业应保留其工作职务，领取国家社保补助。

工伤、疾病

在签订劳动合同时，雇主必须告知雇员相关工作的条件，包括有害或危险的工作因素、可能造成职业病和其他疾病的风险，并给予雇员相应的福利和补偿。对于因工作相关原因致使健康受损，需更换岗位的雇员，雇主应按照医学鉴定，临时或无限期为其调动工作，如有必要，还需为其创造新的工作岗位。对于发生因职业伤害或疾病而失去工

作能力的雇员，企业应保留职工身份，直到其恢复工作能力或确定残疾为止，并根据塔吉克斯坦法律规定的程序和金额给付一次性补助。

劳动合同的解除

劳动合同可以在表 5-6 内容情况下终止。

表 5-6 劳动合同的解除情况

条件	具体内容
双方协商	劳动合同可于任意时间终止。
雇员提议	雇员提前 2 周以书面形式通知雇主，通知期满后有权终止劳动，雇主必须按劳动合同结算劳动报酬。

续 表

条件	具体内容
雇主提议	雇主必须在法律规定的条款、理由下提出终止劳动合同，否则禁止雇主单方面终止合同。雇主提议解除劳动合同需提前两周通知相关工会或其他职工代表机构，在征得相关机构同意后才可提议。
合同期满	定期雇佣劳动合同期满自动终止，若任意一方没有要求解除合同，则需重新签订。
不可抗力因素	当发生入伍、任期届满、死亡等当事方无法控制的情况下，劳动合同自行终止。

外国人在塔吉克斯坦工作规定

在塔吉克斯坦居住的外国公民可在塔吉克斯坦企业、机关及各种机构中任职。塔吉克斯坦《外国劳动移民实施办法》对外国劳工的雇用和管理等方面作了明确规定。

（1）外国劳工可以依据同雇主所签订的劳动合同，在塔吉克斯坦境内从事劳务活动，法律规定的某些只能由塔吉克斯坦公民担任的职务或从事的特殊工种除外；

（2）外国劳工拥有《外国公民权利法》中所规定的一切权利，并承担相应的义务；

（3）外国劳工进入塔吉克斯坦境内后，

需在居住地进行临时居住登记；

（4）外国劳工的具体工作内容由劳动合同确定。

外籍员工就业许可及担保制度

雇用外国劳工须事先从塔吉克斯坦劳动、移民和就业部获取外国劳工就业许可证。该许可证在塔吉克斯坦全国范围内有效，有效期一般与所签劳动合同期限一致。外国劳工需按规定申领许可证，具体程序见表 5-7。

表 5-7 外国劳工申领就业许可证程序

步骤	具体程序
递交申请	雇主向地方劳动主管部门递交申请。申请时需提供：外国劳工的姓名、出生年月、国籍、专业等，同时须附所签劳动合同以及雇员的健康证明等详细材料。
主管部门审核	地方主管部门在 2 周内就雇用单位是否具备雇用外国劳工的可行性条件给予答复，并将全部资料转交塔劳动、移民和就业部。
劳动、移民和就业部审核	劳动、移民和就业部在 2 周内对雇主提出的申请进行审核，并决定是否发放雇佣外国劳工许可证，并向塔吉克斯坦内务部、外交部、国家边防委员会等相关部门通报许可证发放情况。

续 表

步骤	具体程序
担保押金	在收到准许雇用外国劳工的通知后，雇主须在塔吉克斯坦境内一家银行开设专用储蓄账户并及时、全额存入担保押金，以保证在合同期满后将被雇用外国劳工送返回原籍； 担保押金的数额由地方主管部门负责核准，其中包括外国劳工返回原籍所需的交通费及路途中转费等。
领取证明	雇主凭银行出具的担保押金证明到劳动、移民和就业部领取雇用外国劳工许可证。

签订劳动合同注意事项

签订劳动合同要遵循平等自愿、协商一致的原则，不得违反法律、行政法规的规定。在签订合同前，双方一定要认真审视每一项条款，就权利、义务及有关内容达成一致意见、并且严格按照法律、法规的规定，签订有效合法的劳动合同。劳动合同应具备以下条款：劳动合同的期限、工作内容、劳动保护和劳动条件、劳动报酬、劳动纪律、劳动合同终止的条件以及违反劳动合同的责任等。除此以外，劳动者与用人单位可协商约定其他条款。

案例 1

因劳动合同约定内容缺失而产生损失。某在塔中资建筑业跨国公司招聘中国公民李某赴塔吉克斯坦参与工程项目，担任项目工程师一职。该企业在与该工程师签订合同时，在雇佣合同中包含了雇佣期间的基本情况以及相关雇佣关系的关键信息。在执行劳动合同的过程中，公司发现李某还在其他公司担任职务，引发了公司和李某之间的劳动纠纷。然而，因劳动合同中并未约定违反劳动合同的责任，导致该公司无法要求李某赔偿，从而造成一定损失。

启示

企业与雇员签订的劳动合同要全面包含雇主和雇工的基本情况、合同对象、劳动报酬、工作及休息时间、健康及劳动事故保险、双方的责任与义务等方面的信息，同时还需对违反劳动合同的责任进行严格说明。此外，中资企业在雇佣塔吉克斯坦本国及外国公民时都要严格遵守塔《劳动法》相关规定。

2.2 财务及税务

财务会计制度

塔吉克斯坦的国家会计准则中的大部分条例都是依照国际财务报告准则编制的，但部分条例根据塔国情进行了适当调整。

塔吉克斯坦的公司需定期向税务机关、股东以及其他利益相关者提交财务报表。财务报表应按照塔财政部为私营部门制定的会计条例，以本国货币为计量单位进行编制。公司应当在报告年度次年4月1日前向税务机关提交财务报表，并于6月1日前通过公众媒体将财务报表对外发布。此外，公众利益实体有义务进行强制性年度审计，并将年度财务报表连同审计报告提交相关部门。

税务^①

有关于塔吉克斯坦各税种的概述、应纳税额和税收优惠等具体内容见本指南第二篇2.3“企业税收”，此处主要介绍与纳税申报和缴纳等方面的情况。

纳税申报。企业和个人需到企业注册登记地的税务部门申报纳税，申报人需携带企业财务报表、报关单、合同、业务往来收据及发票等相关资料。法人必须通过银行缴纳税款，个人可以通过现金的方式缴纳税款。不同税种的具体申报规定见表5-8。

表 5-8 塔吉克斯坦居民纳税人纳税申报相关规定

税种	申报要求	税款缴纳
企业所得税	在会计年度结束后次年的4月1日之前提交纳税申报表。	次年的4月10日之前进行汇算清缴，并在其所属税务机关缴纳税款。
个人所得税	需要交纳个人所得税的纳税人，应在次月的15日前提交个人所得税纳税申报表。	纳税人需在纳税申报表提交期限内，向所属地税务机关缴纳税款。
增值税	在会计年度结束后次月的15日前提交增值税纳税申报表；在每年4月15日之前，向所属税务机关提交上一个会计年度业务的补充（校正）报表。	纳税人需在纳税申报表提交期限内，缴纳各个会计年度的税款。
消费税	在会计年度结束后次月的10日前提交消费税纳税申报表，并附上已收到或已发出的消费税发票。	生产应税商品的企业，应在应税业务发生的次月10日前进行消费税的缴纳；在实施商品进口时，海关以《税法》和《海关法》所确定的程序征收消费税。

① 塔吉克斯坦《税法》，<http://tpp.tj>.

需要特别关注的是，如果纳税申报表中未注明或错误注明纳税人识别号、纳税期、税种和税金，以及纳税申报表提交日期，则视为该纳税申报表并未提交给税务机关。

税务稽查。（1）执行机构：主要由税务机关执行税务稽查，如有充分理由，税务机关可接受国家金融监管部门与反贪机关的书面请求，与其共同进行税务稽查。（2）执行方式：包括查账和突击检查两种方式。（3）实施细则：由国家税务局与塔吉克斯坦财政部协商确定。如果在税务稽查过程中发现征税对象没有登记或者纳税人未提交相关的登记信息，税务机关有权依照现有纳税人信息，根据商品（工程、服务）的销售价格、资产价值、员工平均工资和利润等测算应缴税款总额。

关联交易。根据塔吉克斯坦税法规定，若一方与另一方的关系能够对双方或双方代表的活动条件和经济成果产生影响，则该项交易被视为关联交易。税务机关有权对不合理定价交易进行调查和重新定价。若企业定价与市场价格不一致，税务机关有权按市场

价格核定并加征税款、滞纳金和罚款。在塔吉克斯坦进行跨国经营的中国企业，应科学合规地制定转让定价方案，必要时可与当地税务机关提前沟通确认。

税收强制措施。纳税人未按规定期限履行纳税义务，税务机关将采取如下措施：

- （1）对未按照规定期限缴纳的税款加算利息；
- （2）中止纳税人银行账户的支出业务；
- （3）向经济法院或纳税人所在地法院提交诉讼申请，通过司法程序强制征收其欠缴税款；
- （4）通过查封和出售纳税人财产征收其欠缴税款。此外，在税务机构针对纳税人实施强制措施后，仍然未能完全偿付其欠缴税款，并出现破产迹象时，税务机构有权向法院提交判定纳税人破产的诉讼申请。

税收纠纷解决。纳税人有权投诉和控告税务机构，也可以向上级税务机构、国家授权机关或法院提出上诉。

在塔投资可能存在的税收风险。中方企业在塔吉克斯坦投资应注意以下各项潜在税收风险，见表 5-9。

表 5-9 在塔吉克斯坦投资潜在的税收风险

风险类别	具体内容
信息报告风险	纳税人、扣缴义务人在向税务机关提供相关资料时信息有遗漏或不准确。
纳税申报风险	纳税人、扣缴义务人可能未在规定时间内到税务机关进行纳税申报。
调查认定风险	关联方交易中定价可能不合理。
享受税收协定待遇风险	可以享受税收协定的纳税人可能未按规定的方法向税务机关提交相应会计年度的居住证原件和享受税收协定的申请。

案例 2

利用中塔两国税收协定成功解决争议。某中资企业在塔吉克斯坦经营时，与当地税务部门就其是否存在双重征税的问题产生争议，双方各执一词，经过多方调解无果。最后中资企业咨询了当地专业人士意见，引用中塔两国政府《对所得税和财产避免双重征税和防止偷漏税的协定》，成功解决了争议，使企业免受损失。

启示

中资企业进入塔吉克斯坦开展生产经营之前，应当充分了解双方之间签订的相关协定。一旦产生税务、经营特许权以及资金往来等方面的争议，首先依照协定并参考专业人士的意见寻找最优的解决方案。如果对方不配合或故意拖延时间且涉及较大金额，通过正常途径解决无果的情况下，可以提请中国驻塔吉克斯坦使馆经济商务处、企业所在地的政府部门和相关国家部委出面进行协调，予以妥善解决。

2.3 知识产权保护^①

塔吉克斯坦自 1991 年加入了世界知识产权组织（WIPO），并参与了一系列知识产权国际、区域保护体系，知识产权制度相对较为完善。在塔吉克斯坦开展投资经营活动，各行业、各类别企业均需要了解知识产权相关规定，降低侵权风险。

塔吉克斯坦知识产权法律体系

塔吉克斯坦先后发布了《发明专利法》《工业品外观设计法》《地理标志法》《商标和服务商标法》《植物新品种保护法》《秘密发明法》《著作权法》《商业秘密法》《种

子选育法》《集成电路布图设计法》《流行艺术品法》等一系列保护知识产权的相关法律，构成了较为完善的知识产权法律体系。

国际公约

塔吉克斯坦加入了多项关于保护知识产权的国际公约，例如《巴黎公约工业产权》《伯尔尼公约》《专利合作条约》《世界知识产权组织版权条约》《马德里协定》《海牙协定》《新加坡条约》等。投资者亦需要关注这些国际公约的适用性。

^① <http://www.tjpat.org>.

知识产权管理及执法机制^①

知识产权由国家专利信息中心（NCPI）和版权局管理。NCPI 是塔吉克斯坦的工业产权管理机构，负责管理发明专利、工业品外观设计、商标、地理标志、集成电路布图设计等。NCPI 下设上诉委员会，处理涉及工业产权的法律纠纷。该部门基于现行立法和由上诉委员会制定、NCPI 版权局是著作权的主要管理部门，批准的规程行使权力。该部门依据《著作权法》开展版权管理相关工作。

知识产权的执法机制依据民事、刑事司法的相关规定。《民法典》《民事程序法》《刑法典》《刑事程序法》等法律文件中都有关于对知识产权的民事、刑事保护及惩罚措施。

知识产权类型

专利权。专利权包含发明专利与工业品外观设计专利。具体专利认定条件见表 5-10。

表 5-10 专利权认定条件

	类别	认定条件
专利权	发明专利	1. 新颖性，发明不属于在先技术（在先技术包含在发明优先权期限之前已经公开的任何信息）； 2. 创造性，发明不是明显地由在先技术组成； 3. 实用性，发明可以应用于工业、农业、医疗和其他领域。
	工业品外观设计专利	1. 对物品外观有美感的设计方案； 2. 物品应当是工业或手工制造的产品。

此外，集成电路布图设计、动植物新品种以及违背公共利益、人道主义原则的方案不应授予专利权，相关知识产权的保护由特定的部门及法律规范执行。

表 5-11 发明专利权的申请和审查程序

审查程序	具体内容
提交申请	● 申请应包含： 1. 专利基本信息，包括发明的名称、发明人和申请专利的个体 / 法人及其地址； 2. 发明的说明书，包含其基本特征的清单； 3. 能够用于充分了解发明的图示及其材料。 ● 申请书提交 3 个月内，申请人有权修改或做进一步说明。

① 塔吉克斯坦《知识产权法》，<http://ncpi.tj>。

续 表

审查程序	具体内容
形式审查	● 审查机关审核申请材料及内容。对不符合规定的文件，会告知申请人在 2 个月内补充文件。若申请不符合发明的单一性要求，会要求申请人更新申请文件审查发明内容； ● 若申请人对形式审查结果有异议，可在 3 个月内申请复审，上诉委员会在 2 个月内进行审理。
实质性审查	● 形式审查通过后，申请人应按规定缴纳费用。审查机关对专利申请是否符合授予专利权的实质性条件进行审查，作出是否授予专利权的决定； ● 如果申请人对拒绝授予专利的决定有异议，可在收到决定的 3 个月内向 NCPI 上诉委员会提起复议申请。上诉委员会在收到复审申请 6 个月内进行审理。如不服上诉委员会决定，可自收到决定起 6 个月内向法院提起上诉。
授予专利	● 发明专利有效期为自申请之日起 20 年，小发明专利有效期为自申请之日起 10 年，可以依申请人要求最多延长 5 年； ● 工业品外观设计的保护期自申请之日起 10 年，可以依申请人要求最多延长 5 年。

商标权。受到法律保护的商标是基于《商标法》或塔吉克斯坦认可的国际法按照程序正式注册的。商标专有权可以以自然人或从事商业活动的法人名义进行申请注册。文字、图形、三维形状、颜色设计及其组合可注册为商标。商标的保护期为 10 年，如果连续 3 年不使用注册商标，则可取消其法律保护。商标注册流程可参照专利申请和审查程序。

著作权。著作权对著作人及其作品提供保护。著作权可以许可或转让，权利人与使用人可以自拟合同约定使用费用。著作权保护期为作者有生之年并延续到去世后 50 年。

2.4 贸易管制

进出口相关法律规定^①

塔吉克斯坦的对外经贸活动受《塔吉克斯坦共和国对外经济活动法》约束。货物进出口的法律文书主要包括《塔吉克斯坦共和国海关法》、《国际货币基金组织关于运输货物的国际海关公约》（TIR），并由塔吉克斯坦海关负责执法事宜。

进出口货物报关程序^②

塔吉克斯坦进出口货物申报海关，需由进出口公司根据相关单据填写进出口货物报关单，并附加发票、提单等单据及相关材料

① 中国驻塔吉克斯坦大使馆经济商务处 . <http://tj.mofcom.gov.cn>.
② 塔吉克斯坦《海关法》，<http://tpp.tj>.

文件，再向海关申报。海关审查通过后，缴纳相应的关税后即可放行。

塔吉克斯坦海关总署自 2014 年 9 月 1 日对过境货物实行电子报关形式，采用统一的自动化信息系统。进出口商只需在线填写申请表并发送至检查机关，即可完成网上申报。

进口关税制度^①

根据对外经济活动商品名称、货物分类代码及原产国对应税货物的完税价格征收进口关税。进口税的征收方式包括“从价税”、“从量税”及两种关税的“组合”。基本进

口关税税率根据货物的原产国、货物的类型以及其他因素而有所不同。例如，塔吉克斯坦对建立双边自由贸易协定的国家、欧亚经济共同体成员国和欠发达国家制造的货物免征关税。

限制进出口商品

为保障塔吉克斯坦国家经济安全，塔吉克斯坦政府对一些商品的进出口实行限制措施，这些商品的进出口须经塔政府同意后方可进行，否则海关不予放行。限制商品清单见表 5-12。

表 5-12 塔吉克斯坦限制进出口商品清单

限制出口商品	1. 贵重和半贵重金属、合金及其制品，贵重金属的矿石、精矿砂、残料和废料，稀有金属，生产合金用的稀土原料、合成物及制品； 2. 有价证券，包括外币； 3. 国际自然及自然资源保护联盟（IUCN）发布的《红皮书》中列举的野生动物和鸟类。
限制进口商品	1. 农业经济作物、观赏性草本植物（包括种子）及蚕种； 2. 有毒物、植物保护化学物品、化肥； 3. 药品及医疗技术用品； 4. 无线电电子器材及高频装置。
限制进出口的商品	1. 铀及其他放射性物质，此类物质制成品、工艺、仪器、设备和装置，放射性辐射源，包括放射性废料； 2. 火药，爆炸物及其残料； 3. 麻醉品，毒药； 4. 军备、军用生产配套设备，军工技术合作领域的服务； 5. 公务用和民用武器； 6. 军装及其标志物； 7. 军用防毒用品，其零配件和附属品；

① 塔吉克斯坦《海关法》，<http://tpp.tj>。

续 表

限制进出口的商品	8. 密码用品（包括密码技术、零件及密码系统），密码用品的技术标准资料； 9. 宝石及半宝石； 10. 矿物学及古生物学方面的收藏材料； 11. 艺术作品，有明显的艺术、历史、科学或文化价值的收藏品和古董； 12. 有关塔吉克斯坦境内地下资源分布，燃料、电力及其自然资源的产地和区域方面的信息（包括示意图、地图和图纸）； 13. 酒精及含酒精制品； 14. 烟草及其制品。
----------	--

2.5 反腐败与反商业贿赂、反垄断
与反不正当竞争^①

为维护经济、金融和市场秩序，塔吉克斯坦对反商业贿赂、反不正当竞争等事宜进行了规范。这些规范所针对的违法情节大多因企业的自主行为引起，投资者赴塔投资前应予以了解。

反腐败与反商业贿赂

2016 年 2 月，塔吉克斯坦议会批准了对《刑法典》的新修正案，被判犯有贿赂罪的个人可以通过缴纳罚金获取释放。塔吉克斯坦《刑法典》具体对收受贿赂的制裁见表 5-13。

表 5-13 塔吉克斯坦收受贿赂制裁规定

	具体规定
行贿方	为谋取利益，非法给与行使管理职能的官员金钱、有价证券或财产，或非法对其提供财产性质的服务，根据情节将处以 1.2 万至 2 万索莫尼罚金、解除职务、2 年以下限制自由或 2 年以下监禁的处罚。上述行为如属于累犯或合伙犯罪，则根据情节处以 2 万至 3.2 万索莫尼罚金或 3 年以下限制自由或 4 年以下监禁。
受贿方	利用职务便利，行使管理职能的官员非法收受他人金钱、有价证券及财产，或接受非法对其提供财产性质的服务，将根据情节处以 3.2 万至 6 万索莫尼罚金、解除职务、3 年以下限制自由或 3 年以下监禁。上述行为如属于累犯或合伙犯罪，并涉及勒索的，则根据情节处以 6 万至 8 万索莫尼并剥夺 5 年以内从事相关工作及相关活动的权利或处以 5 年以下监禁。

① 塔吉克斯坦司法部 . <http://www.minjust.tj>.

反垄断与反不正当竞争^①

塔吉克斯坦政府制定了《关于商品市场竞争及限制垄断行为法》，执法部门为塔吉克斯坦国家反垄断局，其主要职责是规范垄断企业产品的价格，预防和消除垄断活动，并监视潜在的市场垄断和不正当竞争行为。反垄断局的主要职责包括：

- （1）对纳入“关于国家实施价格调控的基本生活必需品清单”的16种商品进行价格监测和调查。如果商品价格上涨超过20%，相应企业可能会受到反垄断局的调查。
- （2）审查和许可企业并购。企业在进行收购和并购交易时，发生的资产交易总额超过400万索莫尼，需提交反垄断局审查。在取得反垄断局的同意后，方可继续推进收并

购方案，否则需修改或终止执行方案。

（3）审查外资对塔吉克斯坦银行和信贷机构的投资情况。当外资企业对塔金融机构的投资金额达到一定数目时，需要反垄断局出具审查证明。

2.6 环境保护^②

塔吉克斯坦对环境保护非常重视，主管部门是环境保护委员会，其主要职责是保护自然资源和人类居住环境，管理、协调社会与自然的关系。环境保护的具体要求见表5-14。

表 5-14 塔吉克斯坦环境保护内容和要求

内容	要求
项目运营商的责任	项目运营商必须遵守《环境保护法》的规定并履行责任，对破坏环境的行为要承担相应的法律责任。项目运营商的主要责任如下： - 任何企业和个人都应保护周围的环境以利于居民身体健康； - 任何项目必须采取措施保护周边环境不被破坏； - 生产废料、丢弃物，必须经专家确认符合国家标准，使其不污染周边环境； - 国家自然保护区内禁止一切生产活动和其他商业活动。
环保项目的评估	环境评估程序需要在生产经营等活动之前进行，同时要邀请社会团体参加评估。有关的资料要求、程序、费用等规定，由塔吉克斯坦政府根据不同项目内容具体确定，环境评估的时间约为30~45天。
环保项目的审批	开展对环境有影响的项目要得到国家批准并获得许可证。各种管道、输电线、电信系统、运输、能源设备的安装和建设必须符合环保要求。
环境污染的制裁	法人和自然人违反环境保护法规，对环境造成损害的，必须予以赔偿。因违反环境保护法规造成的环境损害情况，根据用于恢复被破坏的环境状况的实际费用、相关损失和恢复工程的方案予以确定。在没有参照方案时，依照执行国家环境保护管理机构批准的环境损害情况计算方法予以确定。

① 世界贸易组织 . <https://www.wto.org>.
② 塔吉克斯坦环境保护委员会 . www.hifzitabiat.tj.

2.7 社会责任

塔吉克斯坦环境保护委员会

网址	https://www.hifzitabiat.tj
电话	+992-37-2369552 +992-44-600354
传真	+992-37-2362561
邮箱	muhit@hifzitabiat.tj muzafar1961@rambter.ru

中国企业在当地开展投资合作，需承担必要的社会责任，包括妥善处理与企业生产活动相关的资源、劳工、安全以及社会治理等一系列问题。履行社会责任有利于企业与塔吉克斯坦政府建立良好的政企关系。



图 5-1 负责任的企业行为

案例 3

中资企业在塔积极践行企业社会责任。2017 年 2 月中旬，塔吉克斯坦杜尚别至苦盏公路部分地区发生严重雪崩，以塔乌公路“独立隧道”附近雪崩现象最为严重，发生多起车毁人亡事故。2 月 23 日下午，应塔吉克斯坦交通部、塔吉克粟特州州政府的请求，中铁五局塔吉克斯坦分公司党工委立刻启动应急预案，从中亚道路连接线项目部组织有关专业人员携机械设备前往“独立隧道”附近参与救灾。当地时间 23 日晚 10 点左右，抢险队伍穿越雪山，克服道路湿滑危险等困难，顺利到达“独立隧道”附近开展救灾工作，经过 10 余小时的连续奋战，道路于次日上午 8 点顺利开通。

启示

依法开展合规经营是企业应尽的法律责任，企业还应当积极主动地承担保护环境、参与社会治理、社会救助等社会责任，这不仅能提升企业自身的形象和社会声誉，同时还有利于提升中国企业在外的整体形象，推动国家之间的投资合作，创造更好的内外部环境。

3 经贸纠纷解决

塔吉克斯坦《投资法》第五章第二十二條规定：（1）投资者之间的争端应根据各方所签的合同条款规定解决。如投资各方未签署合同，应尽可能协商解决；（2）如投资者无法按合同解决争端，则交由法院解决。经双方同意，也可以根据塔吉克斯坦法律和塔吉克斯坦认可的国际法规定交由国际仲裁法院解决。^①中资企业在塔投资合作发生商务纠纷主要以协商为主，较少通过法律诉讼方式解决。

别管辖。针对民事案件的处理流程，塔吉克斯坦法院分为三级，分别为区市法院、州和州级市法院以及最高法院。上下级法院在受理第一审民事案件中分工与权限不同。

经济类民事案件。经济法院或者仲裁法院根据《经济诉讼法》受理经济类民事案件，实行仲裁庭优先的原则，即根据当事人的书面协议，在法院做出判决前可以将已发生的或者可能发生的争议移交仲裁庭审理。

涉外经济民事案件。涉外经济民事案件由经济法院主管，根据属地管辖、协议管辖和专属管辖原则进行审理。

3.1 诉讼

诉讼制度

民事案件。^②塔吉克斯坦民事案件实行级

诉讼期限

在一审法院（立案或进行案情审查）、上诉法院和监察法院审理案件不得超过1个月。

① 塔吉克斯坦《投资法》. <https://investmentpolicy.unctad.org>.

② 塔吉克斯坦《民事程序法典》. <https://www.wto.org>.

3.2 仲裁^①

在国际商事仲裁中，包括中国在内的外国投资者就其合同约定的内容产生不可调和的争议，且其中一方不属于塔吉克斯坦本土企业时，经双方同意，可以依照《塔吉克斯坦共和国国际商事仲裁法》，将争议提交仲裁协议中规定的仲裁机构（或双方一致选择的仲裁机构）进行仲裁。

仲裁机构。塔吉克斯坦仲裁机构包括：长期存在的国际商事仲裁机构（常设仲裁庭）和针对特定争议特别设立的国际商事仲裁机构（一次性仲裁庭）。塔吉克斯坦法律规定，禁止对常设仲裁庭的活动进行任何形式的干涉。

仲裁程序的确定。依照《塔吉克斯坦共和国国际商事仲裁法》的规定，仲裁当事人可以自行协商决定仲裁庭的仲裁程序。当事人未协商达成一致的，仲裁庭可以在法律规定的限制下，按照其认为适当的程序进行仲裁。除非当事各方另有协议，特定争议的仲裁程序于被申请人收到仲裁通知之日开始计算。

仲裁地点。当事人可以约定仲裁地点，若双方未约定，则由仲裁机构予以确定。仲裁会议可在仲裁机构认为合适的任何地方举行，其地点的选取应当便于仲裁员之间的协商，证人、专家或当事方的听讯，以及货物、其他财产或文件的调查。

调解协议。在案件审理的过程中，当事人自愿签署和解协议的，仲裁庭应中止仲裁程序，在征得当事双方同意后，将调解协议以仲裁裁决的形式确定下来。仲裁庭根据调解协议做出的裁决，与仲裁庭根据争议事实做出的裁决享有同等的法律效力。

仲裁裁决的执行。塔吉克斯坦领土范围内的仲裁，依照本国法律规定的程序执行。塔吉克斯坦领土范围之外的仲裁庭所作裁决具有同等的法律效力，应按照塔吉克斯坦法律和其所承认的国际法律执行。

请求撤销仲裁裁决。仲裁裁决为终局裁决，对争议方具有约束力。除请求撤销仲裁裁决之外，不得对任何仲裁裁决提出上诉。塔吉克斯坦最高经济法院可在发生下列情况时撤销仲裁裁决：（1）在缔结仲裁协议时，一方当事人部分或全部丧失行为能力；（2）在指定仲裁员时，没有通知当事一方，且无法对此提供合理解释；（3）裁决是对仲裁协议未规定的争议做出的，或不符合仲裁协议的条件，或对超出仲裁协议的内容做出了规定。但如果可以将仲裁协议中未涵盖的规定与原规定分开，则只能取消未涵盖的部分；（4）仲裁程序不符合当事人的约定。撤销仲裁裁决的请求，可以在申请撤销的当事人收到仲裁裁决之日起一个月内提出。

^① 塔吉克斯坦《国际商事仲裁法》. <http://tpp.tj>.

4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，在中国贸促会推动下，中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果，2020年10月15日，该国际组织正式成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化、“一站式”服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

4.2 商事仲裁

一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954年5月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济

贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

海事仲裁

1959年1月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

4.3 知识产权保护

中国贸促会自1957年起开展知识产权服

务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司、中国贸促会知识产权服务中心等三家知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。



专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让



商标服务

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计



其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 “两反一保”服务

随着中国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业提供“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在中国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在国外法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立 102 家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会企业权益保护中心负责“两反一保”相关业务。

4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统 300 多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约 450 万份，每年为企业减免费用约 2 亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019 年，

中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于 1987 年经国务院批准成立了中国贸促会 / 中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后可受理。调解中心已在全国各地设立分会调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

4.7 合规建设服务

2018 年 1 月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险

管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

4.8 其他相关服务

境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在 130 个国家建立的 300 多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

中国国际经济贸易仲裁委员会

电话	+86-10-82217788, 64646688
传真	+86-10-82217766, 64643500
邮箱	info@cietac.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 6 层
邮编	100035

中国海事仲裁委员会

电话	+86-10-82217900 +86-10-82217767/7923/7735
传真	+86-10-82217966
邮箱	cmac@cmac.org.cn
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 16 层
邮编	100035

中国国际贸易促进委员会
专利商标事务所

电话	+86-10-66412345, 68516688
传真	+86-10-66415678, 66413211
邮箱	mail@ccpit-patent.com.cn
地址	北京市复兴门内大街 158 号 远洋大厦 10 层
邮编	100031

中国国际贸易促进委员会
中国国际商会调解中心

电话	+86-10-82217081
传真	+86-10-82217052
邮箱	adr@ccpit.org
网址	http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会
知识产权服务中心

电话	+86-10-82217309
传真	+86-10-82217304
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 14 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会
企业权益保护中心

电话	+86-10-82217388
传真	+86-10-82217388
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 14 层
邮编	100035



中国国际贸易促进委员会
商事法律服务中心

电话	+86-10-82217056/7055/7151
传真	+86-10-82217055
邮箱	iprsc@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 4 层
邮编	100035



中国专利代理（香港）有限公司

电话	+852-28284688
传真	+852-28271018
邮箱	patent@cpahkltd.com
网址	www.cpahkltd.com
地址	香港湾仔港湾道 23 号 鹰君中心 22 字楼

案例 4

商标侵权纠纷案。阿莱斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿莱斯公司申请注册了多项商标，是“福莱斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿莱斯公司发现，杭州阿莱斯福莱斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿莱斯福莱斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armace11 Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿莱斯公司所拥有的“Armace11”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿莱斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿莱斯公司的合法权益、形象及声誉。

案例 5

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

案例 6

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015 年 10 月 28 日，美国 TB Wood's Incorporated 公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近 3 亿美元缩减至约 2000 万美元，美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均 3 亿美元的出口市场。

案例 7

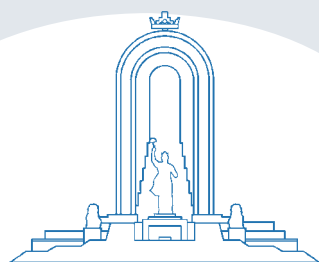
通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有 A 公司与某民营 B 公司就海外工程项目款项发生争议，B 公司多次向 A 公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故 A 公司对前期 B 公司所投入的金额存在严重的分歧。B 公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后 B 公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络 A 公司，向其普及了调解的作用和优势，A 公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

案例 8

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是 D/P，贸易术语 FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

案例 9

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。



第六篇 在塔吉克斯坦工作生活基本信息

1 签证及居留证

1.1 签证类别

外国公民持护照或相关证件进入塔吉克斯坦时需出示由塔外交部、塔驻外外交机构或领事机构签发的入境签证，塔吉克斯坦有关国际协议另有规定的除外。根据《塔吉克斯坦共和国政府与中华人民共和国政府关于互免公务旅行签证的协定》的规定，持有外

交护照、公务护照和因公普通护照的中国公民，在塔停留 30 天之内无需办理入境签证。

塔吉克斯坦签证共分为 19 种，主要包括投资人签证、商务签证、劳务签证、自由经济区签证、驾驶员签证、常住签证、贸易签证、旅游签证等。

表 6-1 塔吉克斯坦主要签证类别

签证类别	适用范围
投资人签证“С”	签发给因商务目的赴塔的外国企业领导，且该企业切实参与塔吉克斯坦的经济投资；在塔进行贸易活动或有意在塔发展其贸易项目的大型外国企业的管理人员；上述人员的家属。
商务签证“К”	签发给因商务目的（参加商务谈判、会议、研讨会、论坛、国际会议、招投标、签署合同、建立联合企业、考察塔吉克斯坦市场、参加拍卖、展览和交易会、提供咨询和审计服务等）赴塔或在塔的外国公民。
劳务签证“М”	签发给赴塔工作的外国公民，包括根据国际公约和协议赴塔的人员，以及上述人员的家属。
自由经济区签证“МОИ”	签发给在自由经济区内进行劳务和经营活动的外国投资者。
驾驶员签证“Н”	签发给进行国际间货物和旅客运输的外国汽车驾驶员。
常住签证“ИД”	签发给在取得常住居留证之前、以常住为目的在塔停留的外国公民。
贸易签证“ТИ”	签发给从事贸易活动的外国公民。

1.2 签证及居留证申请

签证申请

中国公民可登录塔吉克斯坦外交部领事司的网站（www.visa.gov.tj）办理签证及延期的申请手续。预审合格后，塔方将以电子邮件通知申请人前往塔吉克斯坦驻华使馆办理签证。通常办理时间在 4~10 个工作日，加急申请可于 1~3 个工作日内办理。有效期超过 90 日的签证和多次往返签证，可在塔居留期间向塔吉克斯坦外交部领事司申请。

表 6-2 塔吉克斯坦签证办理程序

申请流程	申请材料
1. 确定赴塔目的和行程计划。 2. 登录塔吉克斯坦驻华使馆官方网站，浏览签证申请信息和所需材料，下载签证申请表。 3. 准备签证申请资料。 4. 到塔吉克斯坦驻华使馆递交签证申请资料，无需面签。 5. 等候使馆审核以及按要求补充材料。 6. 领取签证。获得签证后，应及时仔细核对签证上的各项信息是否正确，如发现任何错误，应及时与签证处联系。	主要包括能够证明赴塔目的的文件。 申请人还应向塔吉克斯坦驻华使馆出具以下材料： 1. 一份签证申请表； 2. 两张 2 寸（3cm×4cm）彩色照片； 3. 有效期超过 6 个月的护照原件及复印件； 4. 身份证原件及复印件。

通过网络申请电子签证

为简化签证流程，塔吉克斯坦外交部宣布，自 2017 年 1 月 1 日起在塔吉克斯坦驻外国使领馆推出电子签证受理系统，发放电子签证。电子签证的有效期为 90 天，且自入境之日起在塔吉克斯坦停留不能超过 45 天。除不可抗力等特殊情况下，电子签证不可延期。

电子签证的受理网址为 www.evisa.tj。申领人需登录上述网址，在线填写电子申请

塔吉克斯坦驻华使馆

电话

+86-10-65322598-314

邮箱

tajikistanchina@yahoo.com

地址

北京市朝阳区亮马桥外交公寓
LA01-04

表，并支付 50 美元。如审核通过，即可通过申请邮箱收到电子签证。自签发之日起 90 天内持电子签证和有效入境证件即可入境塔吉克斯坦。

居留证申请

中国公民赴塔工作办理相关手续，首先需持邀请函去塔吉克斯坦驻华使馆面签并递交申请材料。之后等待塔吉克斯坦外交部领

事司发回邀请确认码，塔吉克斯坦驻华使馆据此办理 1~3 个月有效工作类入境签证。入塔吉克斯坦境后须在 10 个工作日内到移民局办理外国人居留登记手续，并在 7~15 个工作日内赴劳动部门办理劳动卡，之后由邀请方协助赴塔外交部领事司办理半年或 1 年期工作签证，拿到工作签证后本人须在 10 个工作日内到内务部相关部门办理与工作签证期限相同的居留手续。

特别提示

签证申请人必须保证其提交材料及信息的真实性和完整性，避免出现申请被拒等不必要的麻烦。
塔吉克斯坦驻华使馆签证处只签发有效期不超过 45 天的一次性签证。有效期超过 45 天及多次往返签证可在塔停留期间向塔吉克斯坦外交部领事馆申请。

2 租房

2.1 租用住宿用房

外国人不允许在塔吉克斯坦购置不动产，只允许租用。在首都杜尚别租一套两居室价格每月大约 200~1500 美元。其他城市的租金明显低于首都杜尚别。

表 6-3 塔吉克斯坦平均每月租金价格

单位：美元

位置	户型	价格
市中心	一居室	217.11
	三居室	158.96
市中心外	一居室	539.68
	三居室	288.48

2.2 主要租房中介机构

“Agentstva TJ”是一家位于首都杜尚别市的房地产交易中介机构。该房地产中介房源丰富，代理超过 57000 个房地产对象，能为客户提供专业且全面的服务。电话：+992-93-4040241；网址：<http://agentstva.tj>。

“Somon.tj”是塔吉克斯坦的一个分类信息网，包含购买或出售汽车、家具、家用电器、电子产品，租赁或出售公寓或房屋等分类信息。该网站共包含 15000 多条出售和招租信息。网址：<https://somon.tj>。

“Reklamnaya Gazeta”是塔吉克斯坦广告和信息市场上规模最大、数量最多的免费网站，涵盖房地产、车辆、求职等各个领域

的服务信息，每周推送超过 2 万条新公告。该网站提供的租房广告根据房屋大小和用途划分，该网站共包含 12000 多个房源信息，能够满足大多数顾客的各种需求。网址：<https://rg.tj>。

2.3 租房注意事项

塔吉克斯坦一年四季地震比较频繁，但震级一般较低。租赁房屋要注意住所的抗震强度。

3 医疗

3.1 医疗体系概况

塔吉克斯坦基本医疗机构包括公立卫生服务中心和私人医院。每个地区都有综合性医院和专科医院，例如杜尚别市的市临床传染病医院、市门诊中心 3 号院、市医疗中心 1 号院、市临床儿童传染病医院，胡占德（苦盏）市的索格特州立医院、市妇产医院，博赫塔尔市的博赫塔尔市州立医院。

塔吉克斯坦医疗条件和医疗水平有限，医院设备等有待改善，做大型和复杂手术条件有限。塔吉克斯坦现有医疗卫生系统，很

大程度上依赖国际组织、非政府组织 and 个人的捐助。医院的病床数量有限。在新冠肺炎疫情期间，索格特州立医院和市妇产医院医院均出现病床不足的情况。

3.2 医疗保障制度

现行医疗保障制度包括免费医疗和预防保健两个制度。塔吉克斯坦实行全民免费医疗

服务，国家每年向各级医疗机构提供一定的财政支持。然而，由于塔吉克斯坦的医疗保障制度并不健全，个人仍然承担大部分门诊医疗费用和部分医疗服务，普通患者负担较重。并且公立医院效率较差，私人医疗机构也不够发达，各地区医疗水平相差较大。尽管塔吉克斯坦全民享有免费医疗服务，但医疗保障方面依然存在不少问题。

表 6-4 塔吉克斯坦主要医院

城市	主要医院	地址	电话
杜尚别市	市临床传染病医院	杜尚别，泽拉夫尚大街	+992-37-22403043
	杜尚别急救中心	艾尼大街 46 号	+992-37-2213586/ 2213331/2273441
	市第三医院	拉德扎波夫大街 6 号	+992-37-2211906/ 215751
	市第五医院	萨诺伊大街 33 号	+992-37-2211900/ 2241982
	第二儿童医院	鲁达基大街 133 号	+992-37-2245554/ 2243523
胡占德（苦盏）市	胡占德市急救中心	—	+992-37-2273400/ +992-34-2240049/ 53153/52666
	索格特州立医院	胡占德（苦盏）市，北方大街	+992-44-6405551
	市妇产医院	胡占德（苦盏）市，北方大街	—
博赫塔尔市	博赫塔尔市州立医院	哈特隆地区，博赫塔尔市，圣艾尼大街 88 号	+992-32-2221818/ +992-98-9999017

3.3 就医与买药

塔吉克斯坦采用的医药标准是俄罗斯药典。该国医疗机构诊疗费用较低，除少数援助药品由医院和医疗机构无偿发放外，药品一律需要到药房自购。主要城镇都有诊所，可购买到治疗一般常见疾病的药品。在杜尚别，胡安德等大城市的药房可以合理的价格购买非处方药（主要是俄罗斯品牌），但其它中小城市地区不能保证。

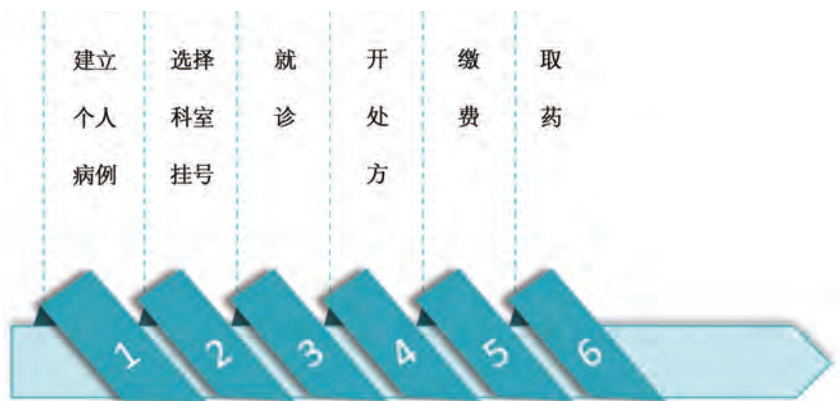


图 6-1 塔吉克斯坦就医流程

4 开设银行账户

4.1 开设个人账户

塔吉克斯坦公民或居住在塔的外国人可以利用有效证件开设个人账户。目前塔吉克斯坦有 17 家银行、329 家银行分支机构。

4.2 开设公司账户

企业在从事经营活动时，需要在银行开设基本账户。企业有权在任何一家银行开设账户来处理各种支付、信贷及现金业务，同时，企业登记地所在的银行或其分支机构应按企业的要求，在其满足开设银行账户条件的基础上为其开立账户。

5 购车驾车

5.1 购车须知

塔吉克斯坦路况较差，购车最好选择越野车。

塔吉克斯坦较大的汽车市场有杜尚别汽车市场、苦盏汽车市场，但这些市场只在周六和周日营业。另外，人们也可以通过“Somon.tj”网站进行线上买卖车交易。

在塔吉克斯坦可以租车，租车价格每月 2000~5000 索莫尼不等，例如，租一辆中等配置的现代车，一个月大约需要 4000 索莫尼（约合 388 美元）。塔吉克斯坦常用线上租车，网址为：（1）<https://somon.tj>；（2）<https://rentacar.tj>；（3）<https://rg.tj>。

5.2 驾车须知

在塔吉克斯坦驾车需遵守当地驾驶规则，主要规则见表 6-5。

表 6-5 塔吉克斯坦驾驶规则

序号	驾驶规则
1	塔吉克斯坦的道路是靠右行驶
2	满 18 周岁后才能考取驾驶证
3	开车时必须使用安全带
4	必须对儿童进行安全约束
5	开车通话时必须开免提
6	酒后不能驾车，法定酒精限量为每 100 毫升血液 0 毫克
7	市区限速为 60 公里 / 小时，农村公路限速为 90 公里 / 小时，高速公路限速为 110 公里 / 小时
8	车辆必须购买第三方保险
9	若租用或借用他人车辆，需要车主在车辆文件上做增加驾驶人员的授权，之后方可自驾车出行

特别提示

中方人员若想在塔吉克斯坦自驾车，可持中国驾照赴塔交通管理部门办理临时准驾证明（手续便捷，当日可取）。在没有驾驶证的情况下，可携带机动车驾驶证申请表、驾驶人体检报告、在塔合法居留证明、护照、身份证等材料到塔驾驶证业务受理处申请塔吉克斯坦驾驶证。

附录一

中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（简称中国贸促会）成立于 1952 年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过 68 年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立 32 个驻外代表处，与 142 个国家和地区的 336 家对口机构及相关国际组织建立了 382 个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过 1000 家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。



中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号
“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号
“中国国际商会”

附录二

塔吉克斯坦主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	网址
1	议会 Парлумони Ҷумҳурии Тоҷикистон	www.parlament.tj
2	外交部 Вазорати корҳои хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон	www.mid.tj
3	司法部 Вазорати адлияи Ҷумҳурии Тоҷикистон	www.minjust.tj
4	财政部 Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон	www.minfin.tj
5	国家银行 Национальный Банк Республики Таджикистан	www.nbt.tj/ru
6	劳动、移民和就业部 Вазорати меҳнат муҳоҷират ва амнияти иҷтимоии Ҷумҳурии Тоҷикистон	www.mehnat.tj
7	经济发展与贸易部 Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон	www.met.tj
8	能源部 Вазорати энергетикаи Ҷумҳурии Тоҷикистон	www.minenergo.tj
9	移民局 Хадамоти муҳоҷирати ҚТ	www.migration.tj
10	国家统计局委员会 Государственный Комитет Статистики Республики Таджикистан	www.stat.tj
11	环境保护委员会 Комиссияи ҳифзи муҳити зисти Ҷумҳурии Тоҷикистон	www.hifzitabiat.tj
12	国家投资与国有资产管理委员会 Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон	www.investcom.tj
13	自由贸易区 Минтақаи озоди тиҷорати Ҷумҳурии Тоҷикистон	www.fez.tj
14	投资招商局 Бюрои пешбурди сармоягузори Тоҷикистон	www.tajinvest.tj

附录三

中国驻塔吉克斯坦主要政府部门
和相关机构联系方式

序号	机构名称	地址	电话	网址
1	中国驻塔吉克斯坦大使馆	塔吉克斯坦杜尚别市 鲁达基大街 143 号	+992-93-5710666	http://tj.china-embassy.org
2	中国驻塔吉克斯坦大使馆经济商务处	塔吉克斯坦杜尚别市 卡哈罗夫街 35 号	+992-37-2222618	http://tj.mofcom.gov.cn
3	塔吉克斯坦 中国企业商会	塔吉克斯坦杜尚别市 鲁达基大街 38/1 号 B 座 9 楼	+992-37-2278881	—

附录四

塔吉克斯坦主要商协会联系方式

序号	商会名称	地址	电话	邮箱	网址
1	塔吉克斯坦 工商会	塔吉克斯坦杜尚 别市瓦拉玛扎德 街 21 号	+992-37-2215284 +992-37-2217743	chamber@tpp.tj	www.tpp.tj

附录五

塔吉克斯坦中资企业一览表

序号	企业名称	行业	负责人	邮箱
1	葛洲坝集团 China Gezhouba Group	能源	王俊龙	wangjunlong@cggcintl.com
2	华为技术公司 Huawei Technology Co	通信	崔峰	cuifeng@huawei.com
3	华新亚湾水泥有限公司 Huaxin Yawan Cement Co., Ltd	建材	刘云霞	Liuyunxia@huaxincom.com
4	经研银海种业有限公司 Jingyan Yin Hai Seed Industry Co., Ltd	农业	李超	627641947@qq.com
5	南方航空 China Southern Airlines	民航	王金山	wangjinshan@csair.com
6	塔中矿业股份有限公司 Tajikistan-China Mining Co., Ltd	采矿业	文有道	Dushanbe@tajik-china.com
7	新疆北新路桥建设有限公司 Xinjiang Beixin Road Bridge Construction Co., Ltd	工程	田文政	twz233168@hotmail.com
8	新疆塔城国际资源公司 Xinjiang Tacheng International Resources Co., Ltd	能源	马德武	Dushanbe@tajik-china.com
9	新疆特变电工集团 Xinjiang TBEA group	能源	王健	wangjian6237675@126.com
10	烟建集团塔吉克斯坦分公司 Tajikistan branch of Yanjian group	工程	刘立峰	anmenwodetian @qq.com
11	中电建建筑集团有限公司 China Power Construction Group Co., Ltd	工程	雷宏	sinohydroleihong@126.com
12	中国地质矿业总公司 China National Geological and Mining Corporation	采矿业	奚熙平	cgm.ti@mail.ru

续 表

序号	企业名称	行业	负责人	邮箱
13	中国路桥工程有限责任公司 China Road And Bridge Corporation	工程	李长伟	crbc_tj@126.com
14	中国水电建设集团（十六局） China Hydropower Construction Group （16th Bureau）	工程	谢翔飞	arcaneman@163.com
15	中国土木工程集团有限公司 China Civil Engineering Construction Corporation（CCECC）	工程	王昕辉	wangxinhui@ccecc.com.cn
16	中国有色矿业国际公司 China Nonferrous Mining Corporation	采矿业	李有余	liyouyu@cnmim.com
17	中国重型机械总公司 China National Heavy Machinery Corporation	机械 制造	吴永升	zjpab@sina.com
18	中石油中塔天然气管道有限公司 CNPC Tajikistan Natural Gas Pipeline Co., Ltd	能源	刘涛	liutao_zy@petrochina.com.cn
19	中泰丹加拉新丝路纺织产业有限公司 Zhongtai Dangala New Silk Road Textile Industry Co., Ltd	纺织	陈道强	308110929@qq.com
20	中铁十九局 China Railway 19th Bureau	工程	谢本辉	13500494166@163.com
21	中铁五局（集团）有限公司 China Railway Fifth Bureau（Group） Co., Ltd	工程	赖祥德	Taj.wjhw@gmail.com
22	中兴通讯股份有限公司 ZTE Co., Ltd	通信	孟祥斌	meng.xiangbin@zte.com.cn
23	中油国际（塔吉克）有限公司 CNPC International（Tajikistan）Co., Ltd	能源	鲁兵	lubing@cnpcint.com
24	紫金矿业西北公司 Zijin Mining Northwest Company	采矿业	韩军	Hjzil_syh@163.com

附录六

塔吉克斯坦主要第三方服务机构联系方式

序号	机构名称	地址	联系方式
1	致同国际塔吉克斯坦 办公室	Rjabov Safarali str. (Inter- national str.) 85/22, 734001 Dushanbe, RT	电话：+992-44-6009335 传真：+992-44-6009334 网址：https://www.grantthornton.tj
2	德勤塔吉克斯坦 办公室	Deloitte & Touche, LLC, 24a Ainy Str., Office 307, Du- shanbe, 734012, Tajikistan	电话：+992-44-6006200 传真：+992-44-6006201 邮箱：gatobek@deloitte.com
3	GRATA 律师事务所 杜尚别办公室	Bishkek, Kyrgyzstan, Dushan- be, Tajikistan	电话：+996-77-5973583 网址：https://gratanet.com

附录七

塔吉克斯坦大型展览会简介

序号	名称	举办周期	地点	行业	展品范围
1	塔吉克斯坦杜尚别 医疗展览会（Tajikistan International Healthcare Exhibition）	一年一届（开展日期：2020 年 10 月）	杜尚别	生物 / 医疗 / 保健 - 牙科	医疗设备、医疗技术设备、实验室设备和仪器、外科器械光学设备、护理产品和急救设备、牙科类一次性医疗用品等。
2	塔吉克斯坦杜尚别 食品工业和农业展览会（Tajikistan International Trade Exhibition for Food Industry And Agriculture）	一年一届（开展日期：2020 年 10 月 27—29 日）	杜尚别	食品	农业技术、加工设备、包装设备和服务、食品加工、农牧生产、农产品销售等。
3	塔吉克斯坦国际挖掘展览会（International Tajikistan Exhibition Mountainous Equipment, Enrichment and Extraction of Ores and Min）	一年一届（开展日期：2020 年 10 月 2 日 6—28 日）	杜尚别	金属加工	山地机械设备、装卸车、运输工具（起重电梯、传送带、地下装载机和卡车、矿用电动机车）、矿井设备、附具和辅助设备（压缩机、柴油发电机、地下加油机、运输单元、煤车）、矿山工程工具和设备、硬质金属工具、磨料、金刚石等。
4	塔吉克斯坦杜尚别 建筑展览会（International Building and Construction Exhibition. Construction and Interiors, Heating and Ventilator）	一年一届（开展日期：2020 年 10 月 27—29 日）	杜尚别	建筑房产	建筑机械及设备、道路施工设备、建筑材料、暖通设备、卫浴及五金配件、门、窗、机械及配件、灯具、陶瓷及石材、室内装饰材料、地板。

附录八

案例索引

第三篇 中国企业对塔吉克斯坦投资

1. 新疆紫金矿业收购泽拉夫尚黄金公司.....38
2. 河南省多家企业在塔开展农业合作，抱团共建产业链条.....47
3. 新疆利华棉业股份有限公司在塔建设农业合作示范区.....49

第四篇 中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持.....57
2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务.....58
3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求.....59
4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保.....60
5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目.....61
6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金.....61
7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际.....62
8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险.....63
9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款.....65
10. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款.....66
11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目.....70
12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目.....71
13. 中非发展基金投资中非棉业项目.....72
14. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目.....73

第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1. 因劳动合同约定内容缺失而产生损失.....84
2. 利用中塔两国税收协定成功解决争议.....87
3. 中资企业在塔积极践行企业社会责任.....93
4. 商标侵权纠纷案.....100
5. 专利权权属纠纷案.....101
6. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案.....101
7. 通过调解—仲裁联合机制解决争议.....101
8. 承运人无单放货案.....102
9. 敦促履约案.....102

鸣 谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制，塔吉克斯坦卷由对外经济贸易大学和首都经济贸易大学联合组织编写，中国商务出版社进行排版审校。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，如有不当之处，欢迎批评指正。

在编写本卷过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、塔吉克斯坦政府、塔吉克斯坦外交部、塔吉克斯坦国家银行、塔吉克斯坦经济发展贸易部、塔吉克斯坦工商会，以及联合国贸发会议、世界银行、世界贸易组织、国际货币基金组织等国际组织的公开信息，对此我们表示衷心感谢。

